

ツムラ  
今日までと、  
これからと。

株主・投資家の皆様へ



〈経営理念〉  
自然と健康を科学する



化学構造式を象った形状は、  
ツムラの「自然と健康を科学する」  
姿勢を表わしています。  
コーポレートカラーの  
ツムラセピアは、  
草根木皮が息吹く自然の恵みの  
源泉である「大地」の色を  
意味しています。

## Contents

株主の皆様へ	1
決算レポート	3
トピックス	5
（株主様アンケート集計結果 ・食欲不振の改善と六君子湯	
ツムラ通信	9
女性のための漢方セミナー 2008	
会社の概要・株式の状況	10
株主メモ	11

# To Our Shareholders

## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。  
「ツムラ 今日までと、これからと。」をお届けするにあたり、ここに改めまして、  
日頃のご支援に心より感謝申し上げます。

### 「今日までと・・・」

#### ツムラ ライフサイエンスの株式譲渡を決断

まずはこの上期に行いました大きな経営判断につきましてご説明いたします。  
7月に発表いたしましたとおり、当社はツムラ ライフサイエンス株式会社（以下、  
TLS）の株式をWISE PARTNERS株式会社\*に譲渡いたしました。分社化以降、  
TLSの業績は順調に推移しておりましたが、さらに事業を発展させるためには、積  
極的な経営資源の投入が必要でありました。一方、当社も医療用漢方製剤の堅調な  
需要増に対応するため、生産設備、原料生薬の確保といった投資がより一層必要な  
状況となっております。

事業形態の異なる双方の事業をともに発展させていく方策を検討しておりましたが、  
WISE PARTNERS株式会社からの提案が、現経営体制及び組織体制を維持し、  
TLS事業の企業価値向上への積極的な支援を期待できること、また、将来的に株式  
公開を目指し、資金調達や信用力の強化が期待できること等から、同社への株式譲  
渡を決断したものであります。

\*株式の譲渡先会社はWISE PARTNERS株式会社が発行するファンドが全株式を  
保有する株式譲受目的会社（株式会社プルメリア）になります。

#### 年間配当金を34円に増額修正

次に、8月に発表しました配当予想の増額修正ですが、第2四半期末及び期末の配  
当金をそれぞれ、1株あたり13円の予想に対して4円増額して17円とし、年間配当  
金を26円の予想に対して8円増額して34円としました。

その結果、前期の年間配当金23円より11円の増額となります。



医療用漢方製剤の売上が堅調なこと等により、安定  
的な手元資金の状況が続くことが予想できるため、こ  
れまでお示してきた配当政策のとおり、可能な限り  
早いタイミングで増配を実施させていただきました。

今後も、中期の事業計画を総合的に勘案しながら、  
増配を基調としてまいりたいと考えております。

#### 第2四半期決算は売上・利益ともに計画を達成

ご案内のとおり、TLSの株式譲渡により、その業績  
は第1四半期まで連結されておりますが、第2四半期  
から連結除外となっております。

また、この株式譲渡に伴う特別利益約13億円は第2  
四半期において計上されております。グラフに示して  
いるとおり、第2四半期決算は、前年同期比では、  
TLSの株式譲渡の影響で減収となりましたが、各利益  
段階では増益となりました。

計画比では、売上高・各利益ともに目標を達成いた  
しました。営業利益につきましては、原油高騰による  
資材コストの上昇等により、売上原価率が上昇しまし  
たが、販管費の圧縮等で計画を達成いたしました。

本年4月の薬価改定におきまして、当社の医療用医  
薬品は3.3%の薬価引き下げとなりましたが、主力の  
医療用漢方製剤が引き続き堅調であり、129処方中  
108処方が対前年同期で伸長しており、漢方医学の  
普及が着実に進んでいることの表れであると考えて  
います。

医療漢方製剤の対前年同期比の伸長率は、数量ベ  
ースでは計画の8.5%を大きく上回り、10.2%増とな  
りました。

### 「これからと・・・」

#### 引き続き医療用漢方は堅調に推移すると予想

平成21年3月期の業績予想につきましては、医療用  
漢方製剤の売上が下期も引き続き堅調に推移すると見  
込み、売上高につきましては当初計画に対して13億  
円増額修正し897億円としております。一方、上昇し  
ている資材コスト負担分を併せて考慮した結果、営業  
利益は計画比4億円増額の164億円としております。

経常利益は計画比1億円増額の164億円、当期純利  
益は4億円増額の104億円としております。また、10  
月に発表いたしました抗真菌剤「アスタット」の譲渡  
による影響は、上記修正に含まれております。

第72期通期報告書にてお願いいたしましたアンケ  
ートに多数の株主様にご回答をいただきました。ご協  
力に感謝いたしますとともに、株主様の貴重なご意見  
として、今後のIR活動に活かしてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご  
支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長  
芳井 順一

# Financial Report [Consolidated]

## 決算レポート [連結]

### ◆連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 平成20年9月30日現在	前第2四半期 平成19年9月30日現在
(資産の部)		
I. 流動資産	66,408	65,885
II. 固定資産	61,933	70,652
有形固定資産	38,491	41,165
無形固定資産	499	1,380
投資その他の資産	22,941	28,106
III. 繰延資産	—	0
資産合計	128,341	136,538
(負債の部)		
I. 流動負債	43,372	46,821
II. 固定負債	10,673	17,730
負債合計	54,045	64,551
(純資産の部)		
I. 株主資本	69,393	62,193
資本金	19,487	19,487
資本剰余金	1,940	1,940
利益剰余金	48,338	41,130
自己株式	△ 373	△ 366
II. 評価・換算差額等	4,080	8,527
その他有価証券評価差額金	2,714	7,342
繰延ヘッジ損益	△ 382	△ 124
土地再評価差額金	1,775	1,030
為替換算調整勘定	△ 26	278
III. 少数株主持分	822	1,266
純資産合計	74,295	71,986
負債及び純資産合計	128,341	136,538

### ◆連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前第2四半期 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日
売上高	44,418	45,729
売上原価	14,745	14,990
売上総利益	29,673	30,738
販売費及び一般管理費	22,029	23,192
営業利益	7,644	7,546
営業外収益	636	435
営業外費用	489	621
経常利益	7,792	7,360
特別利益	1,612	1
特別損失	1,169	226
税金等調整前四半期純利益	8,234	7,135
法人税等	3,164	2,909
少数株主利益	37	20
四半期純利益	5,032	4,204

### ◆連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前第2四半期 自平成19年4月1日 至平成19年9月30日
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	3,283	△ 483
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	100	△ 1,639
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,262	△ 4,011
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 4	37
V 現金及び現金同等物の増加額・減少額(△)	116	△ 6,096
VI 現金及び現金同等物期首残高	13,718	19,182
VII 現金及び現金同等物四半期末残高	13,834	13,716

### ◆決算ポイント

(単位：百万円)

	計 画	当第2四半期	計画比	前第2四半期	前第2四半期比
売 上 高	44,200	44,418	218	45,729	△1,311
営 業 利 益	7,400	7,644	244	7,546	98
経 常 利 益	7,700	7,792	92	7,360	432
四 半 期 純 利 益	5,000	5,032	32	4,204	828
営 業 利 益 率	16.7%	17.2%	—	16.5%	—

#### ワンポイント解説

ツムラ ライフサイエンス(株)の業績は、株式の譲渡により第2四半期以降は連結除外となっています。そのため、連結売上高は前年同期比で減収となりましたが、医療用漢方製剤の売上増により各利益段階では前年同期比で増益となりました。計画比では、売上高・各利益ともに達成しております。なお、営業利益率は17.2%となり、前年同期(16.5%)及び計画(16.7%)を上回っております。

### ●ツムラ医療用漢方製剤 売上高トップ10と育薬処方



処方名	主に使われている疾患・症状
大建中湯 (たいけんちゅうとう)	イレウスに伴う腹痛、腹部膨満感
補中益気湯 (ほちゅうえききとう)	術後の体力増強、食欲不振 など
柴 苓 湯 (さいれいとう)	浮腫を伴う疾患、急性胃腸炎
六君子湯 (りっくんしとう)	胃炎、食欲不振、機能性の胃腸症
加味逍遙散 (かみしょうようさん)	更年期障害に伴う様々な症状
牛車腎気丸 (ごしゃじんきがん)	頻尿、腰痛、しびれ(糖尿病性神経障害 など)
芍薬甘草湯 (しゃくやくかんぞうとう)	筋肉のけいれんを伴う痛み(こむらがえり など)
麦門冬湯 (ばくもんどうとう)	咳(感冒、気管支炎 など)
防風通聖散 (ぼうふうつうしょうさん)	肥満症、むくみ、便秘
当帰芍薬散 (とうきしゃくやくさん)	更年期障害に伴う様々な症状、貧血
抑 肝 散 (よくかんさん)	神経症、認知症にみられる周辺症状

※漢方にも詳しいお医者様をご紹介します

ツムラホームページへアクセスしてください



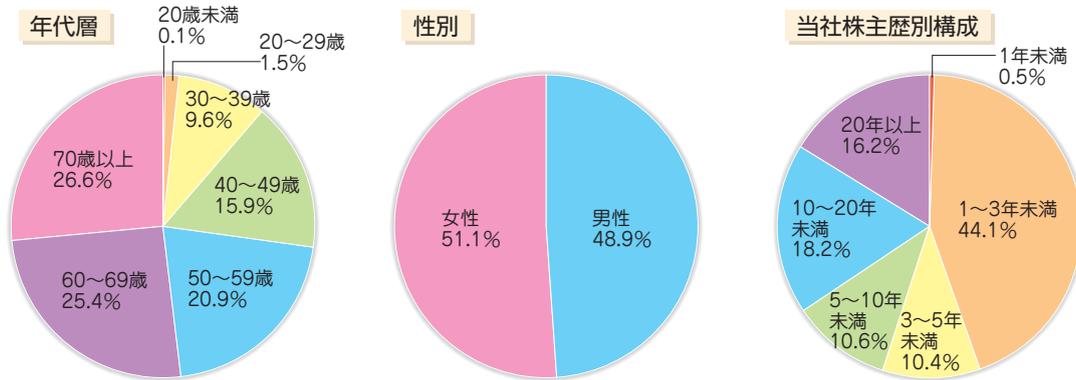
<ご注意願います!>

漢方薬は、一人一人の体質や症状を考慮して処方される薬です。従って、同じ症状・病気でも同じ薬が処方されるとは限りませんので、必ず、お医者様の診察を受け、処方していただくようお願いいたします。

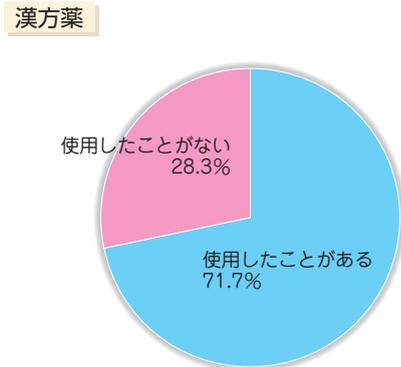
### 株主様アンケート集計結果

第72期通期報告書にてお願いいたしましたアンケートに、978名の株主の皆様からご回答いただきました。ご協力いただきましたこと、心より御礼申し上げます。アンケート結果について、一部ご報告させていただきます。また、皆様の貴重なご意見を今後のIR活動に役立てていきたいと考えています。

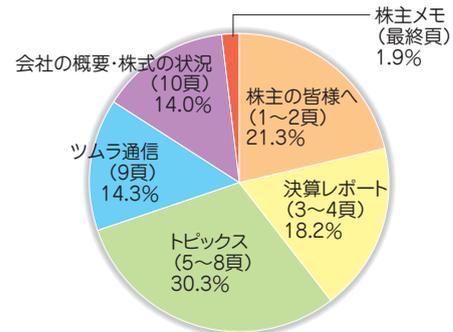
#### 回答者のプロフィール



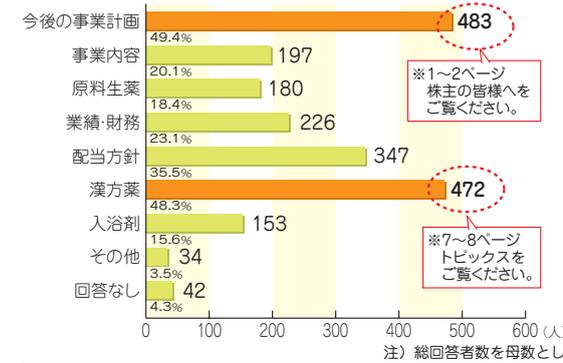
#### 当社の製品を使用されたことがありますか。



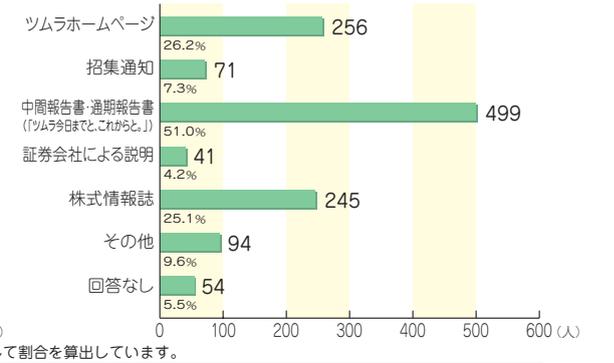
#### 中間報告書・通期報告書について、良かった記事をお聞かせください。



#### 今後どのような情報をお知りになりたいですか。



#### どのような手段でツムラの情報を取得していますか？



### アンケートQ&A

アンケートに書かれていた主な質問にお答えいたします。

#### 原料調達先について、中国以外の栽培地は？

原料生薬については、中国で80%、日本で15%、残りの5%を東南アジアから調達しています。今後、当社の医療用漢方製剤に対する需要は、着実に伸びると予想しています。日本では、国内契約栽培団体主要5拠点(北海道、岩手、群馬、和歌山、高知)にて生薬を調達しており、数種の生薬の大規模機械化栽培に関する研究も実施しています。また、新規の調達候補地として、ラオス人民民主共和国にて栽培化研究を進めています。

#### 原料生薬の安全性について教えて欲しい。

昨今、食品等における安全性が取りざたされていますが、当社においては、安全で安心できる原料生薬を安定的に確保するために、「生薬トレーサビリティ体制」を確立<sup>\*</sup>し、高品質な漢方製剤を患者様に供給するよう取り組んでいます。中国では、当社の子会社である深圳津村薬業有限公司を品質管理の拠点とし、残留農薬等に関する試験を実施しています。また、日本国内においても、製造した漢方製剤について当社独自の基準を設け、あらためて全ロット残留農薬等の試験を実施するなど、徹底した品質管理を行っていますので、どうぞご安心ください。

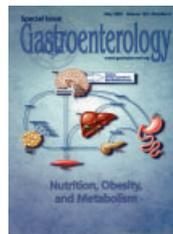
<sup>\*</sup>「生薬トレーサビリティ体制」の確立とは、生産地から原料生薬を工場に納入するまでの各段階の情報を収集・記録・保管し、履歴の追跡・遡及を可能とする取り組みです。

## <食欲不振の改善と六君子湯>

### ● 食欲を科学する

現在、「育薬」として進めている薬の一つが「六君子湯」(りっくんしとう)です。これまでの研究から、六君子湯は、食欲亢進作用をもつペプチドであるグレリン分泌を介して、食欲不振を改善することが分かってきました。現在、「食欲を科学する」というコンセプトで六君子湯に関するデータの集積に努めています。  
(グレリンは、主に胃から分泌される成長ホルモン分泌促進ペプチドで、1999年に日本で発見されました。)

北海道大学 武田教授らのグループにより六君子湯のグレリン分泌メカニズムが解明され、消化器領域でのトップジャーナルであるGastroenterologyに掲載されました。漢方の研究成果が世界的トップジャーナルに掲載され、国内外の研究者から非常に注目を浴びています。



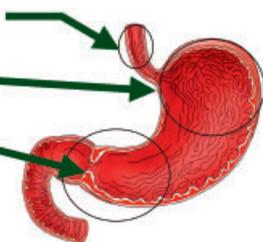
また、本年5月に開催されました米国消化器病学会においても、六君子湯に関する研究は過去最大である8演題が採択され、六君子湯のエビデンスが確実に蓄積されつつあります。

### 構成生薬8種



### 六君子湯の持つ多彩な作用

- ① 食道クリアランス改善  
(逆流した胃酸を食道から胃内に押し戻す作用)
- ② 胃貯留能改善
- ③ 胃排出能促進
- ④ グレリン分泌促進  
(食欲増進ペプチド)



### イメージキャラクター



六君子湯の「6」をかたどった頭部と「胃」をかたどった身体からなるキャラクターです(社内公募で選ばれました)。キャラクターは医師等に向けたプロモーション資材に使用され、六君子湯の食欲不振改善を訴求していきます。



### 漢方薬マメ知識

Q. 漢方薬は健康保険が使えますか？

- A. 健康保険が使えます。  
漢方薬は医療用医薬品として、多くの病院・医院で処方されており、健康保険の対象となっています。当社は、129種類の医療用漢方製剤を製造・販売しています。現在、漢方薬は内科や婦人科だけではなく、外科や精神科など様々な領域・疾患で治療に使われています。<漢方にも詳しいお医者様を紹介するサイト「漢方のお医者さん探し(4ページ参照)」も、是非ご活用ください。>

Q. 漢方薬は、どうやって飲むのが良いか？

- A. 水か白湯(さゆ)で飲むのが適しています。  
エキス剤とは煎じ薬を濃縮・乾燥するなどして顆粒などに加工したものです。煎じ薬に比べて匂いも少なく、飲みやすくなっています。飲むときは、コップ1杯程度(200cc)の水か白湯で飲みましょう。お子様やお年寄りの場合、オブラートに包んで飲んだり、市販のお薬服用ゼリーなどを用いると良いかもしれません。



Q. 漢方薬に副作用はないのか？

- A. 漢方薬には副作用がないと思われがちですが、漢方薬もお薬ですから、副作用が出る可能性があります。お薬を服用する場合は、医師や薬剤師の指示に従って、正しい服用を心掛けてください。



当社では、漢方薬に関する正しい情報を広く一般の方に知っていただくために、漢方を楽しむサイト「kampo view」に協賛しています。漢方薬に関する基礎知識、ドクターのお話や悩み別漢方など情報満載です。是非、Kampo viewをご活用ください。

<http://www.kampo-view.com/>

## 女性のための漢方セミナー2008

第72期通期報告書にてご案内いたしました『女性のための漢方セミナー』へ、多数の株主様からご応募をいただきまして、誠に有難うございました。

当セミナーは、各地にて開催しておりますが、今号では名古屋会場の開催の様子をご紹介します。



2008年9月25日(木)、愛知県厚生年金会館にて『女性のための漢方セミナー』が開催されました。株主様、一般応募の方など総勢1,155名の方が参加しました。

当セミナーは二部構成で、第一部では婦人科・内科「ザ・クリニック」院長・医学博士である西浦理佳先生の「女性にやさしい漢方～女性医療の原点～」と題した基調講演が行われました。漢方薬の特徴、女性特有の疾患に用いられる漢方薬等についてのお話があり、皆さん熱心に耳を傾けていました。

第二部では西浦先生はじめ、タレントの羽野晶紀さん、はしのえみさんを交え「女性のための出張漢方相談所～もしかして更年期!?～」と題したパネルディスカッションが行われました。更年期に対する正しい知識をもつために、参加者も一緒になってクイズや自己チェック表に答えながら、漢方薬や更年期について楽しく学びました。

なお、『女性のための漢方セミナー』は、9月25日(木)の名古屋会場に続き、これまでに仙台、岡山、札幌、大阪にて開催されました。今後は福岡、東京にて順次開催する予定です。

### 認知症フォーラム.com

誰でもかかりうる病「認知症」について、最新情報をわかりやすく紹介します。

<http://www.ninchisho-forum.com/>

当社は、『認知症フォーラム』に協賛しております。本年開催の認知症フォーラムは終了いたしました。フォーラムの様子や認知症に関する基礎知識・最新情報は、認知症フォーラム.comのウェブサイトをご参照ください。

## ●会社概要

本社 東京都港区赤坂二丁目17番11号  
 創業 明治26年4月10日  
 設立 昭和11年4月25日  
 資本金 194.87億円  
 従業員数 (単体) 2,206名 (就業人員数)  
 (連結) 2,634名 (就業人員数)

## ●役員

代表取締役社長 芳井 順一  
 専務取締役 久島 正史  
 常務取締役 森 善樹  
 常務取締役 市尾 義昌  
 取締役 上田 賢示  
 取締役 荒井 聡  
 取締役 田中 典裕  
 取締役 杉田 亨  
 常勤監査役 村山 努  
 常勤監査役 桑原 耕三  
 監査役 湯佐 富治  
 監査役 野田 聖子

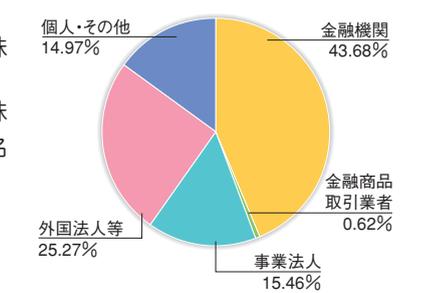
## ●連結子会社

国内 株式会社ロジテムツムラ  
 株式会社クリエイティブサービス  
 海外 深圳津村薬業有限公司  
 上海津村製薬有限公司  
 TSUMURA USA, INC.

## ●株式の状況

発行可能株式総数 250,000,000株  
 発行済株式の総数 70,771,662株  
 株主数 7,562名

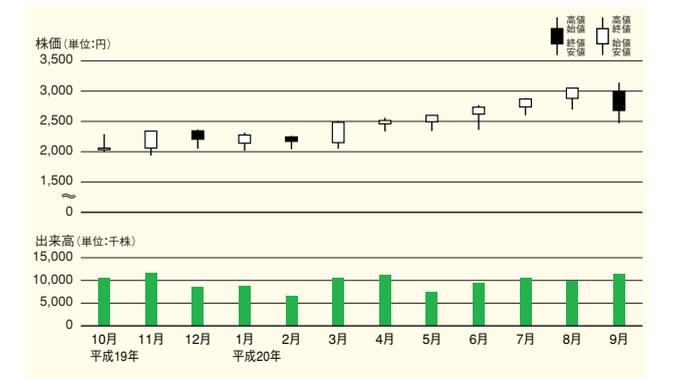
## ＜所有者別株式数分布状況＞



## ＜大株主＞

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,768	12.39
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,577	7.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	2,741	3.87
株式会社三菱東京UFJ銀行	2,697	3.81
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイロンドン	1,921	2.72
エスエルオムニパスアカウント	1,839	2.60
ツムラグループ従業員持株会社	1,525	2.15
第一三共株式会社	1,342	1.90
指定単受託者中央三井アセット信託銀行株式会社1口	1,226	1.73
サージャッツ	1,092	1.54
大日本住友製薬株式会社	1,092	1.54

## ●株価推移 (平成19年10月～平成20年9月)



# 株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

配当金受領 期末配当金 毎年3月31日

株主確定日 中間配当金 毎年9月30日

定時株主総会 毎年6月中

基準日 毎年3月31日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店（下記ご注意ご参照）

単元株式数 100株

公告方法 電子公告により行います。

公告掲載URL <http://www.tsumura.co.jp/zaimu/index.htm>

ただし、事故その他、やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## お問い合わせ先・郵便物送付先

〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

TEL 0120-232-711

(平日9:00～17:00)

住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式の買取請求に必要な各用紙のご請求は、下記の電話またはホームページをご利用ください。

TEL 0120-244-479 (自動音声対応・24時間)

ホームページ <http://www.tr.mufj.jp/daikou>

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引のある証券会社にご照会ください。

## (ご注意) 株主名簿管理人の「取次所」の定めについて

株券電子化後、株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社経由で行っていただくこととなるため、株主名簿管理人の「取次所」は、株券電子化の実施時をもって廃止いたします。

なお、未受領の配当金のお支払いにつきましては、引き続き株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお支払いいたします。

## 株券電子化前後における単元未満株式買取請求について

株券電子化の前後においては、単元未満株式買取請求につきまして、以下のとおりとなりますので、ご留意ください。

### (1) 保管振替制度をご利用でない単元未満株式

平成21年1月5日(月)から平成21年1月25日(日)までは、受付をいたしません。

また、平成20年12月25日(木)から12月30日(火)までのご請求受付分につきましては、買取価格はご請求受付日の終値を適用いたしますが、買取代金のお支払いを平成21年1月30日(金)とさせていただきます。

### (2) 保管振替制度をご利用の単元未満株式

株券電子化実施の前後において、一定期間お取引の証券会社で取次ぎを行わないと承っております。

具体的な日程につきましては、証券会社により異なることが考えられますので、お取引の証券会社にお問い合わせください。



〒107-8521 東京都港区赤坂二丁目17番11号

TEL (03) 6361-7101