

財務・プレ財務ハイライト

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
経営成績				
売上高	112,625	114,954	117,879	120,906
うち国内事業	—	—	—	—
うち中国事業	—	—	—	—
売上原価	45,055	49,454	49,603	49,451
売上高原価率	40.0%	43.0%	42.1%	40.9%
売上総利益	67,569	65,499	68,275	71,455
売上高総利益率	60.0%	57.0%	57.9%	59.1%
販管費	47,743	49,516	51,224	52,935
売上高販管費率	42.4%	43.1%	43.5%	43.8%
営業利益	19,826	15,983	17,050	18,520
うち国内事業	—	—	—	—
うち中国事業	—	—	—	—
売上高営業利益率	17.6%	13.9%	14.5%	15.3%
経常利益	19,494	16,399	17,914	19,702
親会社株主に帰属する当期純利益	12,557	12,488	14,504	14,593
財政状態				
総資産	222,468	222,008	293,701	287,322
純資産	155,702	157,397	196,533	206,141
負債	66,765	64,611	97,168	81,181
流動資産	133,668	134,679	192,401	190,027
固定資産	88,799	87,329	101,300	97,295
流動負債	43,702	31,883	48,766	33,320
固定負債	23,063	32,727	48,402	47,861
自己資本比率	68.8%	69.7%	65.9%	70.2%
キャッシュ・フロー				
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,570	21,065	21,066	5,450
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,461	△6,451	△23,354	△7,697
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,608	△9,572	50,305	△18,528
現金及び現金同等物の期末残高	25,128	29,901	78,313	56,243
主な指標				
ROE（自己資本利益率）	8.3%	8.1%	8.3%	7.4%
DOE（株主資本配当率）	3.0%	2.9%	2.7%	2.5%
有形固定資産及びソフトウェア等の投資額*1	9,638	6,455	11,912	9,085
うち有形資産投資額	9,638	6,455	11,912	9,085
研究開発費	5,968	6,087	6,048	5,926
減価償却費	5,059	5,629	6,157	6,362
総資産回転率（回）	0.51	0.52	0.40	0.42
EPS（1株当たり当期純利益）（円）	178.06	179.46	200.55	190.87
BPS（1株当たり純資産）（円）	2,169.13	2,250.34	2,532.11	2,639.59
1株当たり年間配当金（円）	64	64	64	64
医療用漢方製剤の販売数量（万箱）	1,929	2,026	2,081	2,165
医療用漢方市場におけるシェア*2	84.3%	84.0%	83.9%	83.6%
薬価改定率	なし	△3.0%	なし	△3.1%
漢方製剤の診療ガイドライン収載数（件）	91	104	118	132

※1 2018年度から「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用

※2 2019年度はPPA調整後の数値

※3 2021年度から「収益認識に関する会計基準」を適用

*1 2022年度より「有形固定資産の取得額」から「有形固定資産及びソフトウェア等の投資額」へ変更

*2 出所: Copyright ©2026IQVIA. JPM 2015年4月～2026年3月をもとに独自に集計(無断転載禁止)

(百万円)

2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
123,248	130,883	129,546	140,043	150,845	181,093	192,615
—	—	—	124,698	132,099	160,459	161,172
—	—	—	15,345	18,745	20,633	31,442
50,747	55,951	63,081	71,762	82,028	90,509	101,098
41.2%	42.7%	48.7%	51.2%	54.4%	50.0%	52.5%
72,500	74,931	66,465	68,281	68,816	90,583	91,516
58.8%	57.3%	51.3%	48.8%	45.6%	50.0%	47.5%
53,623	55,548	44,088	47,365	48,799	50,458	56,296
43.5%	42.4%	34.0%	33.8%	32.4%	27.9%	29.2%
18,876	19,382	22,376	20,916	20,017	40,125	35,219
—	—	—	21,190	20,531	40,136	35,024
—	—	—	△273	△514	△10	195
15.3%	14.8%	17.3%	14.9%	13.3%	22.2%	18.3%
19,649	20,866	25,904	23,453	23,493	42,446	40,036
13,765	15,332	18,836	16,482	16,707	32,428	28,117
311,990	319,063	350,981	396,813	428,254	464,380	592,766
213,997	233,169	258,109	272,246	295,364	330,110	371,603
97,993	85,894	92,871	124,566	132,889	134,270	221,162
196,973	204,273	229,420	268,320	281,292	295,709	349,212
115,017	114,789	121,561	128,492	146,961	168,670	243,553
48,476	48,380	45,875	47,205	68,557	61,913	83,257
49,516	37,513	46,996	77,361	64,332	72,357	137,904
65.8%	68.3%	68.3%	63.5%	63.2%	64.7%	54.3%
18,191	16,102	21,314	16,452	5,608	33,823	24,718
△23,488	△7,352	△9,111	△15,493	△19,351	△24,974	△50,309
7,111	△10,425	△8,181	24,423	△4,417	△19,871	32,603
57,692	59,668	67,536	94,730	78,034	73,135	78,261
6.8%	7.2%	8.2%	6.7%	6.4%	11.4%	9.0%
2.4%	2.3%	2.1%	2.0%	2.5%	3.6%	3.6%
6,304	11,161	11,456	14,679	21,908	31,077	37,489
6,304	11,161	11,456	11,172	18,352	28,650	35,349
6,270	6,631	7,313	7,594	8,288	8,355	8,484
6,406	8,210	8,743	10,101	10,235	10,620	12,291
0.40	0.41	0.37	0.35	0.35	0.39	0.32
179.96	200.40	246.21	215.63	219.83	427.15	376.28
2,684.38	2,846.58	3,133.97	3,299.42	3,566.54	3,968.05	4,315.88
64	64	64	64	85	136	147
2,222	2,278	2,440	2,563	2,626	2,646	2,656
83.5%	83.4%	83.3%	83.2%	84.2%	84.6%	84.4%
△1.8%	△0.4%	0.0%	△0.9%	2.3%	21.6%	0.0%
135	149	151	152	158	161	167

製品別売上高

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
育薬処方^{*3}				
100 大建中湯	10,273	10,328	10,584	10,430
054 抑肝散	7,215	7,330	7,571	7,664
043 六君子湯	6,604	6,863	7,044	7,256
107 牛車腎気丸	3,838	3,733	3,686	3,625
014 半夏瀉心湯	1,250	1,276	1,334	1,350
Growing処方^{*4}				
017 五苓散	3,082	3,363	3,722	4,124
041 補中益気湯	6,968	6,947	7,098	7,158
024 加味逍遙散	4,465	4,465	4,534	4,539
137 加味帰脾湯	1,237	1,249	1,342	1,422
108 人參養栄湯	668	701	913	1,549

※2021年度から「収益認識に関する会計基準」を適用

*3 大建中湯・抑肝散・六君子湯は2004年度より、牛車腎気丸・半夏瀉心湯は2009年度より育薬処方に設定

*4 加味帰脾湯と人參養栄湯は2022年よりGrowing処方に設定

組織・人的資本

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
連結従業員数(人)	3,921	4,032	4,138	4,272	4,923
うち単体(人)	2,564	2,631	2,711	2,765	2,858
うち関係会社(人)	1,357	1,401	1,427	1,507	2,065
1人当たり教育費用(単体)(千円)	124	126	120	115	112
年間教育時間(単体)(時間)	1,702	1,575	1,334	1,324	1,307
女性従業員比率(単体)	23.0%	24.3%	25.3%	26.2%	27.7%
女性管理職比率(単体) ^{*5}	6.3%	7.4%	8.4%	10.1%	11.8%
女性管理職比率(連結) ^{*5}	—	—	13.8%	16.6%	18.9%
女性採用比率(単体)	40.5%	31.3%	32.8%	36.1%	33.9%
女性採用比率(単体、総合職のみ)	50.9%	42.2%	37.8%	48.0%	38.0%
キャリア採用比率(単体)	66.4%	78.7%	72.0%	68.5%	73.6%
キャリア採用比率(単体、総合職のみ)	41.5%	67.5%	59.2%	53.8%	72.1%
月平均残業時間(単体)(時間)	10.9	10.8	12.0	14.8	15.6
有給休暇の平均取得日数(単体)(日)	13.5	14.0	14.0	13.9	14.1
育児休業取得率(男性)	37.0%	52.0%	57.3%	74.7%	61.5%
育児休業取得率(女性)	100%	100%	100%	100%	100%
育児休業平均取得日数(男性)(日)	12.3	24.6	26.5	55.0	61.3
育児休業平均取得日数(女性)(日)	121.4	119.3	232.2	189.8	146.6
障がい者雇用率(単体)	2.9%	2.6%	2.5%	2.2%	2.4%
離職率(単体)	1.4%	2.7%	2.8%	3.1%	3.1%
労働災害発生件数(単体)(件)	12	17	16	21	17

*5 女性管理職比率は各年度における4月1日時点の割合

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
	10,357	10,394	9,569	9,739	9,851	14,769	14,688
	7,774	7,884	7,379	7,380	7,447	11,147	11,053
	7,370	7,501	7,231	7,300	7,454	7,199	7,205
	3,603	3,628	3,509	3,421	3,698	5,583	5,623
	1,390	1,413	1,358	1,390	1,448	1,464	1,546
	4,491	4,960	5,298	6,208	6,869	7,376	8,338
	7,113	7,632	7,232	7,727	7,956	7,597	7,451
	4,598	4,873	4,833	5,050	5,117	4,917	5,043
	1,536	1,613	1,722	2,067	2,290	2,238	2,405
	1,874	1,914	1,936	2,128	2,305	2,234	2,107

環境データ^{*6}

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
GHG排出量 ^{*7} (t-CO ₂)	96,570	108,530	88,227	80,220	73,774
エネルギー使用量(TJ)	1,703	2,063	2,164	2,140	2,365
取水量(千t)	1,704	2,065	2,152	2,249	2,539
水の再利用率	55.6%	56.0%	57.4%	60.8%	59.7%
廃棄物総排出量(t)	34,456	38,086	41,993	42,617	46,437
再資源化率 ^{*8}	99.9%	99.9%	99.9%	99.7%	99.7%

※廃棄物には産業廃棄物(特別管理産業廃棄物を含む)のほか一般廃棄物も含む

*6 2022年度から天津津村製薬有限公司、盛実百草薬業有限公司の排出量を新たに算出対象に含めています

*7 GHG排出量はScope1、2の合計(2025年度のScope3排出量は404,041t-CO₂)

*8 再資源化率=再資源化量/廃棄物総排出量×100

ガバナンス

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
社外取締役比率	55.6%	55.6%	55.6%	55.6%	62.5%
女性取締役比率	11.1%	11.1%	11.1%	11.1%	37.5%
女性執行役員比率	—	7.1%	7.1%	7.1%	7.7%
コンプライアンス					
ツムラグループ ホットライン受付件数(件)	10	19	25	39	24
コンプライアンスアンケート 『『風通しの良い職場』だと思うか』 (5段階評価) 「そう思う」+「まあそう思う」と 答えた割合	—	75.7%	76.3%	76.9%	78.8%