

津村集团的共享价值 (CSV)

津村集团的事业宗旨“呵护健康，相伴一生”，既是创业的初衷，亦是事业发展的终极目标。为了创建多样化社会，实现每个人都能释放光彩的未来，我们正致力于扩大源自天然产物的医疗产品价值的业务改革。作为以自然的睿智科学化成长至今的企业，我们认为根植于可持续发展的社会和自然环境，创造共享价值 (CSV) 是增强企业竞争优势，促进企业价值提升的唯一途径。

为了与所有的利益相关方共同创造长期的共享价值，我们以“事业宗旨”为原点，重新梳理了集团的共享价值 (CSV)，更新了“重要课题”。为了实现“通过源自天然的医药品与产品创造新的价值”以及“持续稳定地供应传统医药-汉方制剂等医药品”的更高层次，我们将制定着眼于未来的战略方针，在灵活应对业务环境变化的同时，进一步完善自身的独特优势。

*详细内容请参阅P19的“可持续发展”

创造社会的共享价值

科学	<p style="text-align: center;">通过源自天然的医药品与产品创造新的价值</p> <p>津村集团的长期经营愿景 TSUMURA VISION “Cho-WA” 2031 的目标是在治疗、未病与养生 (预防) 领域，通过提供适合每个人的人生阶段的源自天然产物的医药产品，为人们的健康做出新的价值贡献，并创造一个心理与身体、个人与社会和谐共存的未来。</p> <p style="text-align: center; color: #4a7ebb;">源自天然产物的医药品</p> <p>汉方制剂是源自天然产物的，由多种天然生药组合而成，包含有数千种低含量成分的多成分复合制剂。与合成药不同，一个处方适用于不同病名的多种症状。对新疾病症状的作用机制的阐明以及循证医学的构建正在稳步推进。</p> <p style="text-align: center; color: #4a7ebb;">根据药食同源的概念，以生药为基础的产品</p> <p>作为药品原料的某些生药也可以作为食品原料，因此我们将这些生药以药食同源的概念开发制成保健食品和功能食品，通过养生 (预防) 为维护和促进健康做出贡献。</p>
	<p style="text-align: center;">持续稳定地供应传统医药-汉方制剂等医药品</p> <p>经过 1400 多年的独立发展，并在适应日本的气候、风土和体质之后，逐渐形成了日本的传统医学—“汉方医学”。为了将其传承给子孙后代，我们履行着企业使命：“融合汉方医学与西洋医学，为实现世上独一无二的最佳医疗体系做贡献。”我们依据科学，稳定的提供兼具安全性、有效性以及均质性的汉方制剂。</p> <p style="text-align: center; color: #4a7ebb;">建立稳定的生药采购系统</p> <p>汉方药所使用的植物和其他生药有 100 多种，种植和生长期从一年到 10 年以上不等，种类繁多。充分评估气候与土壤等因素的影响，选择适种土地，携手技术优秀的种植者，在实现高品质生药栽培的同时并保证稳定供给。</p> <p style="text-align: center; color: #4a7ebb;">追求安全性、有效性与均质性</p> <p>以科学为依据，不断追求药品的安全性、有效性和均质性，逐渐成为医疗用汉方制剂的领军企业。津村集团竞争力的源泉在于医疗领域所建立的信任和业绩，以及依托尖端科技进行研究的能力。</p>

重要课题 战略方针 现在的长处 风险 应对 参阅页数

重要课题	战略方针	现在的长处	风险 应对	参阅页数	
自然	持续稳定的原材料供给 (生药种植研究等)	<ul style="list-style-type: none"> ●基于津村采购方针的持续性签约栽培 ●自社管理农场维持80%比例 ●能适应环境的可持续性生药栽培 	<ul style="list-style-type: none"> ●津村生药GACP体制 ●通过自社管理农场稳定品质、数量和价格 ●实现种植国家和产地的多元化 (中国、日本、老挝等) ●研究适应环境的生药种植 	<ul style="list-style-type: none"> ●意想不到的天气反常和自然灾害等的发生、进出口等法规限制范围的变更、超出预期的政治经济情况的变化导致的原料生药采购风险 →确保足够的库存量。扩大国内外的生药供应商，继续扩大自社管理农场，建立多家供应商采购体系 	<p>→ P25 重点措施</p> <p>→ P29 特集：津村通过“将自然与健康科学化”实现价值创造的能力</p>
	资源的循环利用 (水和生药残渣的循环利用)	<ul style="list-style-type: none"> ●有效利用所有生药残留，将其作为堆肥和土壤改良剂的原料，实现循环型社会 	<ul style="list-style-type: none"> ●循环使用水和蒸汽 ●循环利用生药残渣 (生物发电燃料、堆肥与土壤改良剂的原料) 	<ul style="list-style-type: none"> ●从中国进口原料生药及汉方浸膏粉末的汇率大幅波动风险 →充分考虑汇率波动，通过外汇期货合约以稳定成本 	
	生物多样性保护 (森林、土壤和水源补充)	<ul style="list-style-type: none"> ●保护多样性 (生态系统、物种、基因) ●让落叶变成腐殖质，以扩大森林水源补给功能 	<ul style="list-style-type: none"> ●对生药种苗保存和培育的研究 ●药用林“黄檗”的栽培 (北海道夕张市) ●在“土佐津村森林” (高知市高冈郡越知町) 开展植树活动 	<ul style="list-style-type: none"> ●产品发生品质与安全问题的风险 →按照《津村生药GACP方针相关规程》彻底管理原料生药 ●自然灾害、火灾、停电等导致的生产与物流功能下降风险 →生产基地和产品供应基地的分散化、生产设施采用防震抗震结构 	
	气候变化对策 (实现碳中和)	<ul style="list-style-type: none"> ●引进节能技术提高水和能源的循环效率 ●通过种植林木类生药以吸收二氧化碳 	<ul style="list-style-type: none"> ●引进节能技术 ●大面积种植林木类生药 	<ul style="list-style-type: none"> ●生产基地和产品供应基地的分散化、生产设施采用防震抗震结构 	
健康	扩大源自天然产物的优质药品商品的范围	<ul style="list-style-type: none"> ●将汉方制剂和药食同源产品融入日常生活 	<ul style="list-style-type: none"> ●支持贯穿毕业前、刚毕业、毕业后的汉方医学教育 ●让更多的医疗科室可以采用医疗用汉方制剂 ●为医疗机构和药店提供的服务在业内名列前茅 ●在中国原料生药 (人参) 保持市场优势 	<ul style="list-style-type: none"> ●医疗费抑制政策等行政动向风险 →促使人们了解汉方制剂的价值、与行业组织合作，向相关部委等献计献策 ●医药品的开发和生产等相关的国内外规定严格化风险 →构筑医疗用汉方制剂的循证医学，提高医疗用汉方制剂认知的活动 	<p>→ P49 战略课题 (1)</p> <p>→ P29 特集：津村通过“将自然与健康科学化”实现价值创造的能力</p> <p>→ P57 战略课题 (4)</p> <p>→ P51 战略课题 (2)</p> <p>→ P3 以事业宗旨为起点的价值创造</p>
	通过推动DX，改革汉方价值链	<ul style="list-style-type: none"> ●所有生产批次的质量保证系统 ●根据配方不同为每种汉方制剂进行计算机控制 ●在所有生产流程中开发和引进机器人技术 	<ul style="list-style-type: none"> ●发生意外副作用风险 →通过迅速而又恰当地收集产品的安全性信息并加强发布副作用信息，促进正确使用 		
	扩大汉方标准治疗和循证构建	<ul style="list-style-type: none"> ●基于循证医学扩大的汉方治疗标准 ●为实现健康长寿的社会做出贡献 	<ul style="list-style-type: none"> ●无法保持并提高未来发展和业绩的风险 →定期验证国内外研究开发计划的可行性 (投资回报与可行性评估) →扩大日本国内的相关业务领域 (超越医疗用领域，以整个健康保健领域为目标推广) 		
	利用最先进技术开展个性化汉方治疗的举措	<ul style="list-style-type: none"> ●提高载入医疗指南的处方数量和推荐程度 ●将汉方医学特有的诊断方法“证”科学化 ●基于KAMPOmics[®]进行应答标记物的研究，开发人工智能汉方诊断辅助系统，用科学以阐释未病 ●与研究机构和合作伙伴的协作体制 	<ul style="list-style-type: none"> ●产品发生品质和安全问题的风险 →遵守相关国家和地区的品质管理标准，对于自制产品乃至外包产品在内的所有产品都采取重视品质的措施 		
为适合每个人的人生阶段的健康做贡献 (治疗、未病和养生 (预防))	<ul style="list-style-type: none"> ●为每个人的人生阶段提供价值 ●通过未病科学化，为未病治疗的推广做出贡献 				