

我们秉承创业以来始终坚守的精神，将“呵护健康，相伴一生”的事业宗旨作为事业发展的终极目标。为了创建多样化社会，实现每个人都能释放光彩的未来，我们正致力于扩大源于自然的医药品价值的业务改革。作为依靠将自然的睿智科学化不断发展起来的企业，我们认为根植于可持续发展的社会和自然环境，创造共享价值（CSV）是增强企业竞争优势、促进企业价值提升的唯一途径。

为了与所有的利益相关方共同创造长期的共享价值，我们以“事业宗旨”为原点，重新梳理了集团的共享价值（CSV），更新了“重要课题”¹。为了实现“通过源于自然的医药品与产品创造新的价值”以及“持续稳定地供应传统医药-汉方制剂等医药品”的更高层次，我们将制定着眼于未来的战略方针，灵活应对业务环境变化的同时，进一步完善自身的独特优势。

1. 详细内容请参阅P27的“重要课题”

创造社会的共享价值	
科学	通过源于自然的医药品 与产品创造新的价值 津村集团的长期经营愿景TSUMURA VISION “Cho-WA” 2031的目标是在治疗、未病与养生（预防）领域，通过提供适合每个人的人生阶段的源自天然产物的医药产品，为人们的健康做出新的价值贡献，并创造一个心理与身体、个人与社会和谐共存的未来。 源于自然的医药品 汉方制剂源于自然，是由多种天然生药组合而成，包含有数千种低含量成分的多成分复合制剂。与化学合成药不同，一个处方适用于不同病名的多种症状。对新疾病症状的作用机制阐明以及循证医学的构建正在稳步推进。 以药食同源生药为原料的产品 作为药品原料的某些生药也可以作为食品原料，因此我们将这些生药开发制成药食同源的保健食品和功能食品，通过养生（预防）为维护 and 促进健康做出贡献。
	持续稳定地供应作为传统医药的 汉方制剂等医药品 经过 1400 多年的独立发展，并在适应日本的气候、风土和体质之后，逐渐形成了日本的传统医学“汉方医学”。为了将其传承给后代，我们履行着企业使命“融合汉方医学与西洋医学，为实现世上独一无二的最佳医疗体系做贡献。”我们依据科学，稳定地提供兼具安全性、有效性以及均质性的汉方制剂。 建立稳定的生药采购体系 汉方药所使用的植物和其他生药有 100 多种，种植和生长期从一年到 10 年以上不等，种类繁多。充分评估气候与土壤等因素的影响，选择适种土地，携手技术优秀的种植者，在实现放心、安全、高品质生药栽培的同时保证稳定供给。 追求安全性、有效性与均质性 以科学为依据，不断追求药品的安全性、有效性和均质性，逐渐成为医疗用汉方制剂的领军企业。津村集团竞争力的源泉在于医疗领域所建立的信任和业绩，以及依托尖端科技进行研究的能力。

重要课题		战略方针	目前的优势	风险 应对	参阅页数
自然	持续稳定的原材料供应 (生药种植研究等)	●基于津村采购方针的持续性协议种植 ●自社管理农场维持80％的比例 ●能适应环境的可持续性生药栽培	●津村生药 GACP 体制 ●通过自社管理农场稳定品质、数量和价格 ●实现种植国家和产地的多元化（中国、日本、老挝等） ●研究适应环境的生药种植 ●野生生药的种植	●意想不到的天气反常和自然灾害等的发生、进出口等法规限制范围的变更、超出预期的政治经济情况变化导致的原料生药采购风险 ➔确保足够的库存量。增加国内外的生药供应商，继续扩大自社管理农场，建立多家供应商采购体系	WEB 生物多样性与可持续原料采购
	资源的循环利用 (水和生药残渣的循环利用)	●有效利用所有生药残渣，将其作为堆肥和土壤改良剂的原料，实现循环型社会	●利用生药残渣制纸的开发与产品化 ●水和蒸汽的循环利用（生产用水的循环处理设施） ●循环利用生药残渣（生物发电燃料、堆肥与土壤改良剂的原料）	●对于从中国进口原料生药和汉方浸膏粉末，汇率大幅波动时的风险 ➔充分考虑汇率波动，通过外汇期货合约以稳定成本	WEB 资源的循环利用
	生物多样性保护 (森林、土壤和水源补充)	●保护多样性（生态系统、物种、基因） ●扩大森林的水源补给功能	●对生药种苗保存和培育的研究 ●药用林“黄檗”的栽培(北海道夕张市) ●在“土佐津村森林”（高知市高冈郡越知町）开展的自然环境保护活动	●产品发生品质和安全问题的风险 ➔按照《津村生药 GACP 方针相关规程》彻底管理原料生药 ●自然灾害、火灾、停电等导致的生产与物流功能下降的风险 ➔分散生产基地和产品供应基地、生产设施采用免震抗震结构	➔ P45 对 TNFD 建议的 LEAP 分析
	气候变化对策 (实现碳中和)	●引进节能技术 ●通过种植林木类生药以吸收二氧化碳	●提升水和能源的循环效率 ●引进节能技术 ●大面积种植林木类生药 ●异地购电协议(PPA)的导入		WEB 气候变化对策
健康	扩大源自天然产物的 高品质医药品与商品的市场范围	●将汉方制剂和药食同源产品融入日常生活	●支持贯穿毕业前、刚毕业、毕业后的汉方医学教育 ●让更多的医疗科室可以采用医疗用汉方制剂 ●同业界最大规模的医疗机构、药店合作 ●在中国原料生药(人参)保持市场优势	●医疗费抑制政策等行政动向风险 ➔推动人们了解汉方制剂的价值、与行业组织合作，向相关部委等建言献策 ●医药品的开发和生产等相关的国内外规定趋严的风险 ➔构筑医疗用汉方制剂的循证医学，提高医疗用汉方制剂认知的活动	➔ P55 战略课题 (1)
		●通过推动 DX，改革汉方价值链	●全生产批次的质量保证系统 ●根据配方不同为每种汉方制剂进行计算机控制 ●在所有生产流程中开发和引进机器人技术	●发生意外副作用的风险 ➔通过迅速妥当的产品安全性信息收集，并加强副作用信息的交流，推动药品的正确使用	➔ P63 战略课题 (4)
	扩大汉方的标准治疗和循证构建	●基于循证医学扩大汉方标准治疗 ●为实现健康长寿的社会做出贡献		●无法保持并提高未来成长和业绩的风险 ➔定期验证国内外研究开发计划的可行性（投资回报与可行性评估） ➔扩大日本国内的相关业务领域（超越医疗用领域，以整个健康保健领域为目标推广）	
	利用最先进技术开展个性化汉方治疗的举措		●提高纳入医疗指南的处方数量和推荐程度 ●将汉方医学特有的诊断方法“证”科学化 ●基于 KAMPOmics® 进行应答标记物的研究，开发人工智能汉方诊断辅助系统，用科学阐释未病 ●与研究机构和合作伙伴的协作体制	●产品发生品质和安全问题的风险 ➔遵守相关国家和地区的品质管理标准，对于自制产品乃至外包产品在内的所有产品都采取重视品质的措施	➔ P17 特集： 汉方药的深入研究
	为符合每个人不同人生阶段的健康做贡献 (治疗、治未病和养生(预防))	●为每个人的人生阶段提供价值 ●通过未病科学化，为未病治疗的推广做出贡献			➔ P57 战略课题 (2)