

可持续发展愿景与重要课题

津村集团的“可持续发展经营”是“可持续发展愿景”的具体体现。

因为我们是使用大自然赐予的生药为原料开展事业、连接未来的企业，所以我们也应该是对自然环境的变化和危机最敏感的企业。通过充分利用自然的恩赐，持续为人们的健康和医疗做出贡献—可持续发展愿景“携手自然，共创未来”是这美好愿望的寄托。力求通过汉方价值链，促进人类、社会及地球环境的可持续发展。津村致力于让生药乃至水和空气等所有资源都回归自然，为实现循环型社会而努力。

为实现津村集团的可持续发展愿景，我们将秉持“呵护健康，相伴一生”的事业宗旨，遵循“将自然与健康科学化”的经营理念，通过长期经营愿景“TSUMURA VISION ‘Cho-WA’ 2031”落实到具体活动中。

重要课题的确定过程

2023年9月，为了通过业务活动对解决全球性课题做出贡献，实现企业价值的提升，集团从“事业宗旨”出发，重新确立了重要课题。本次修订特别改变了过往自下而上的制定流程，而采用了基于CEO工作承诺的自上而下的制定方案，用通俗易懂的方式向公司内外传播创造社会和经济价值的故事。

- 1

从“事业宗旨”出发，梳理津村集团在共享价值方面的三个途径¹与长期经营愿景之间的关联
- 2

从事业宗旨和经营理念开始，梳理津村集团要实现的“与社会的共享价值创造”
- 3

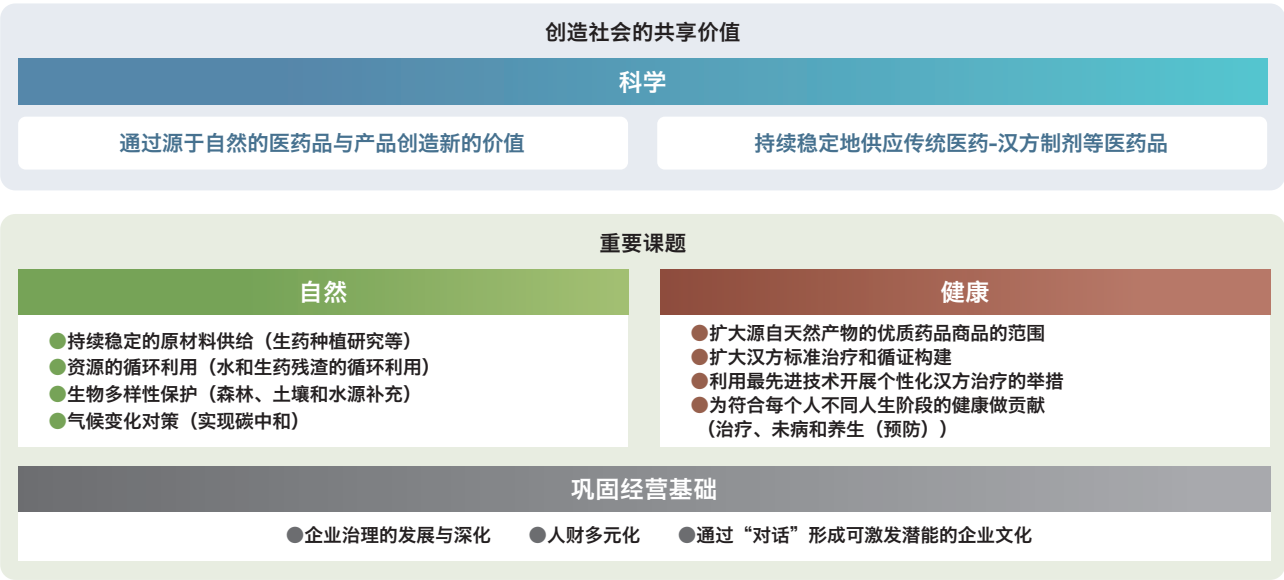
在可持续发展愿景的方向与时间框架内，将①和②中所梳理的要素确定为重要课题

1. 管理学者迈克尔波特（Michael Porter）所倡导的实现“共享价值”（CSV）的三种途径（1提供新一代的产品和服务，2重新定义价值链的生产力，3推动地方产业集群的发展）

可持续发展愿景 —— 携手自然 共创未来。

津村集团的重要课题

津村集团重要课题的确立必须要能够体现事业宗旨“呵护健康，相伴一生”、以及“将自然与健康科学化”的经营理念。集团业务创造的所有与“自然”和“健康”相关的价值，都与社会的共享价值密切关联。



推动可持续发展的体系

气候变化所导致的全球环境的恶化、侵犯人权等对可持续发展有着重大影响的社会问题，正是我们所密切关注的重要课题。直接向取缔役会汇报的可持续发展委员会，负责监督这些重要课题在具体战略方面的落实，并研究整体的方向性与活动，在监督的同时，委员会下设五个分科会，根据中长期环境目标等，对各部门的知识、经验和研究成果进行跨部门讨论。此外，通过定期向委员长（杉井Co-COO）与副委员长（半田CFO）汇报各分科会成果，达到促进审议工作，提高可持续发展活动的成效。通过灵活应对社会环境的变化和时代的要求，我们将开展并推动有效的可持续发展活动。

2023年度，可持续发展委员会召开了四次会议，审议了TCFD（气候相关财务披露工作组）和TNFD（自然相关财务披露工作组）披露草案以及涉及LTI-II（长期激励计划）等中长期环境目标的进展，并向取缔役会报告。此外，可持续发展委员会与风险管理委员会共

享了关于气候变化相关的风险等信息，以便共同评估和管理这些风险。

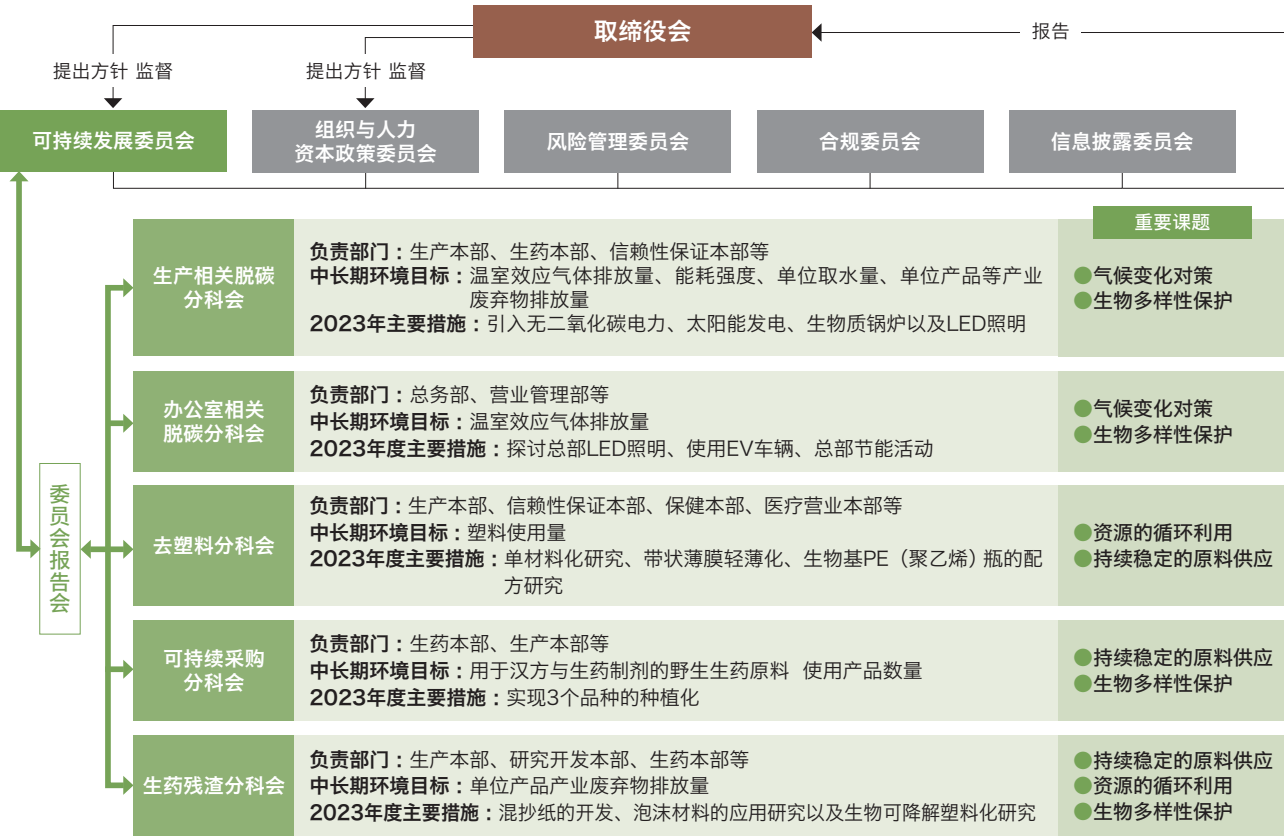
为了保证可持续发展委员会的审议工作行之有效，构筑及时获取各分科会进展报告并迅速给予经营指示的体系，在2003年9月设立了“委员会报告会”，并在2023年度举行了三次会议。

可持续发展委员会

委员长：可持续发展推进室主管 执行役員（Co-COO）
参与者：除CEO之外的全体执行役員、相关部门负责人（经营企划室、企业宣传室、会计部、中国统括室、生药本部、市场营销本部）、观察员（取缔役会全职监察等委员、工厂负责人）

2023年度会议举行次数：4次
2023年主要议程：

- 讨论审议了TCFD披露更新草案
- 中长期环境目标进展报告
- 重新确定重要课题以及包括TNFD在内的各项倡议批准情况报告、CDP成果报告、地区贡献工作报告等



重要课题和经营战略KGI/KPI

重要课题		第一个中期经营计划的战略课题				
自然	持续稳定的原料供应(生药种植研究等)	1 通过向每位医师提供量身定制的汉方解决方案, 不断扩大汉方市场	国内事业销售额	124,698百万日元	132,099百万日元	销售额年复合增长率5% (2022-2024年度)
	资源的循环利用(水和生药残渣的循环利用)		开10种以上医疗用汉方制剂处方的医师比例	32%	39%	50%以上
	生物多样性保护(森林、土壤和水源补充)		实施4节课以上汉方医学教育的大学数量	78所大学	78所大学	82所大学
	气候变化对策(实现碳中和)		医疗网站用户数量	未披露	未披露	未披露
健康	提供更多使用源于天然物的优质药品与商品	2 利用KAMPOMics 构建汉方循证并推动未病的科学化	“推广影响”件数	477万件	680万件	超越去年
	扩大汉方的标准治疗和循证构建		被纳入诊疗指南的汉方制剂数量增加(B类以上)	99件	102件	130件
	利用最先进技术开展个性化汉方治疗的举措	3 在中国扩大生药和饮片的销售额并参与中成药事业	推动美国的TU-100 开发	后Ⅱ期临床试验 正在进行中	完成后期Ⅱ期临床试验患者注册	—
	为符合每个人不同人生阶段的健康做贡献 (治疗、治未病和养生(预防))		中国事业销售额	153亿日元	187亿日元	销售额年复合增长率30% (2022-2024年度)
巩固经营基础	公司治理的发展与深化	4 推动旨在改革汉方价值链的IT 基础重建及生药挑选、生产工艺中AI和机器人的运用	中成药企业的M&A (并购)	与多家企业商谈中	与多家企业商谈中	完成M&A (并购)
	人财多元化		完成年度生产计划的百分比	未披露	未披露	未披露
	通过“对话”形成可激发潜能的企业文化	5 推动利用组织资本和人力资本的创造价值和价值改革	工厂劳动生产率(与2021年度相比)	102%	86%	120%
			理念渗透调查平均得分(满分5分)	4.06点	4.02%	维持在4.00点以上
		为实现可持续发展愿景(中长期环境目标)而采取的举措	健康经营优良法人认证的进展情况	为获得健康经营优良法人认证积极筹备中	2024年被评为健康经营优良法人	保持优良法人认证
			综合岗位的女性员工招聘比例(非合并)	42.2%	37.8%	50%
			综合岗位的社会招聘员工比例(非合并)	67.5%	59.2%	40%
			参与工作积极性调查问卷的总体满意度(满分5分)	3.58点	3.58点	3.90点
			根据“津村采购方针”采购生药的实效性	“津村采购方针”开始实施	在五个团体中继续开展业务与筹备工作	与生产团体进行确认50%
			减少野生生药的使用种类 (与2020年度相比) ¹	1品种可种植化	3品种可种植化	减少一种以上
			塑料使用量 (与2020年度相比) ²	—	—	▲10%
			温室效应气体排放量 (与2020年度相比) ³	+12.9%	▲6.3%	▲3%
			单位产品能耗 (与前一年相比) ⁴	▲4.8%	▲9.5%	▲1%
			单位产品取水量 (与2020年度相比) ⁵	+6%	▲7%	▲10%
			单位产品产业废弃物排放量 (与2020年度相比) ⁶	—	—	▲50%

1. 2020年度使用34种 2. 2020年度使用量为3,037吨 3. 2020年度排放量为96,487吨 4. 2021年度的单位成品能耗为154GJ/t
5. 2020年度取水量为113.01t/t 6. 2020年度单位产品产业废弃物排放量为1.76t/t

可持续发展愿景的具体体现

“携手自然 共创未来。” in 高知

2008年津村集团启动了与自然共存的植树合作项目“土佐津村森林”，其目标是保护自然环境、促进地方振兴及培育下一代。2024年是该项目实施的第17年。同年9月，为充实当地越知中学的教育内容，我们在已有的四方协议（高知县、越知町、农事组合法人Human Life土佐、津村）的基础上，邀请了公益财团法人高知县牧野纪念财团（牧野植物园）加入，并签署了五方协议，将项目更新为学习当地自然、历史和产业的教育课程。除了体验越知町这一日本主要生药种植地的药材采收外，自2024年起，依托牧野植物园的专业资源，在与牧野富太郎博士渊源深厚的横仓山开展实地考察活动，并利用由高知大学和当地

企业开发的电子图鉴平板设备，推进教育的数字化转型。我们期望通过基于地方与自然的综合性学习，为可持续社会积极培育下一代人才。

注: 关于植树合作项目的“土佐津村森林”的详细内容请参阅我们的网站
 <https://www.tsumura.co.jp/chinese/sustainability/society/local-residents/>



津村员工在越知中学作指导的场景

资源的循环利用举措

生药残渣混抄纸的开发（借助茶渣回收技术）

如津村集团的重要议题“资源的循环利用（水和药渣的再资源化）”所示,我们致力于将自然资本应用于业务中, 以将生药、水甚至空气等一切返还自然为理念，推动制造过程中水的再利用及生药药渣的升级再造。我们每年需处理约30,000吨生药残渣，此前通过堆肥化、用作火力发电厂的生物质燃料及部分有偿回收实现了100%的循环利用。从2022年度起，可持续发展委员会下属的生药残渣分科会开始与伊藤园公司建立关系，合作推动茶渣回收技术，探索生药药渣的全新利用方式。由于生药药渣中含有约80%的水分，几天内就会腐坏，因此生药药渣的保存试验及制纸过程中存在诸多挑战，但通过津村汉方研究所和

茨城工厂等相关部门的协作，成功解决了这些问题，并开发出生药药渣混抄纸。这种混抄纸已经用于我们的名片、信封等商品，借助全体员工之力推动了我们的可持续发展活动。

