

可持续发展课题的应对策略

自然资本及气候变化（TNFD・TCFD）的综合性分析与信息披露

津村集团致力于创造社会共享价值，以七种资本为源泉，开展理念经营。其中，汉方事业作为集团的业务支柱，其不可或缺的药材就是一种自然资本。因此，津村深知保护和恢复生物多样性，以及应对脱碳等气候变化的重要性，并一直积极地付诸行动。在信息披露方面，津村根据气候相关财务信息披露工作组（TCFD）和自然相关财务信息披露工作组（TNFD）的建议，自2021年度起披露气候相关的信息，自2024年度起披露自然相关的信息。

鉴于自然资本与气候变化的紧密关联，TNFD的最终建议书中也明确指出了自然相关披露与气候相关披露整合的重要性。基于此，2025年度，津村在“治理”、“风险与影响管理”、“战略”，以及“指标与目标”等多个方面，全面推进了与自然及气候相关课题的综合性分析与信息披露。

治理

自然资本及气候变化在内的风险与机遇、集团的持续成长与中长期企业价值提升等重要决策，均由取缔役会负责裁定。取缔役会进行战略决策与投资决策时，将充分考虑自然资本及气候变化带来的影响。

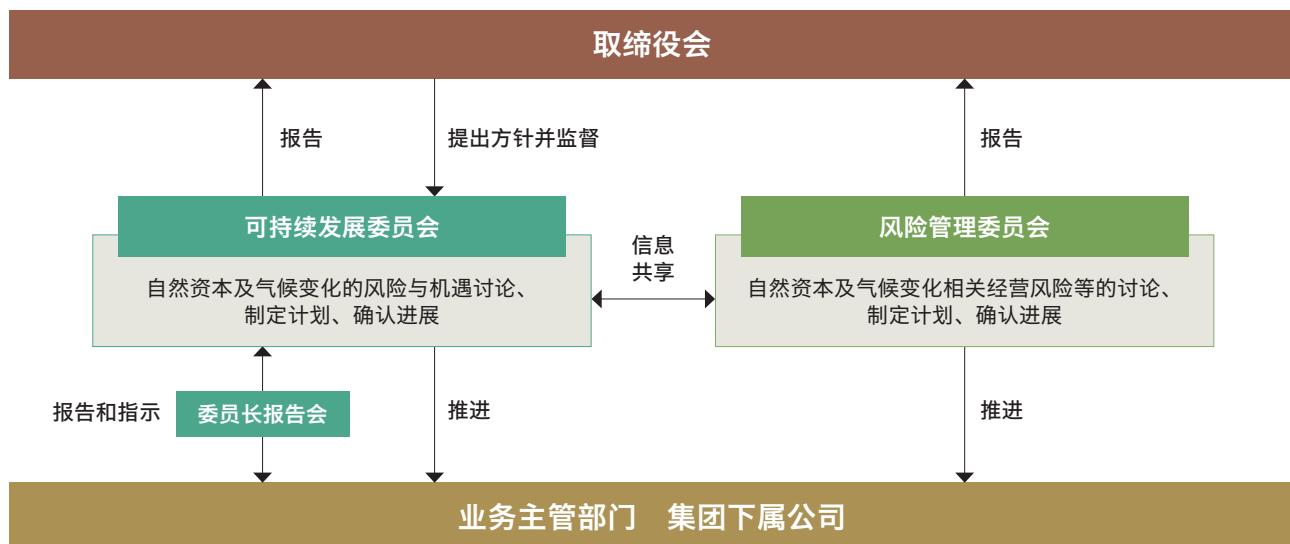
可持续发展委员会负责处理包括自然资本及气候变化在内的可持续发展相关议题。2023年度，公司还设立了“委员长报告会”，系统性地构建了使可持续发展相关各分科会的进展报告及经营层对此做出的指示能迅速传达的体制。

可持续发展委员会的委员长由负责可持续发展业务的取缔役兼Co-COO（联席首席运营官）担任，所有经委员会审议的议题均由委员长（取缔役兼Co-COO）向取缔役会进行报告。

取缔役会对可持续发展委员会所报告的所有事项进行审查，确认是否有助于实现公司的事业宗旨、经营理念和可持续发展愿景，并据此提出指导方针并进行监督。

为了实现包括自然资本及气候变化在内的长期经营愿景，持续提升企业价值，自2022年起，公司取缔役（担任监察等委员会委员的取缔役和非业务执行取缔役除外）及与公司签订委托协议的执行役员的中长期业绩挂钩股份薪酬（长期激励机制）评估，将有25%的部分根据自然资本与气候变化相关可持续发展课题进度目标的达标率进行评估。

自然资本及气候变化相关的治理体系图



风险管理

自然资本及气候变化的相关风险主要由可持续发展委员会（负责可持续发展相关主题）和风险管理委员会（负责经营风险相关主题）进行审议，双方共享信息，共同评估和管理风险。

可持续发展委员会听取外部专家的建言献策，分析自然资本及气候变化对集团经营战略所带来的风险与机遇，讨论应对措施，并将其结果向取缔役会报告。取缔役会进行必要的指示并监督执行情况。

风险管理委员会针对因各种因素导致工厂停产等风险，依据财务影响程度和发生概率确定优先级，讨论包括BCP在内的应对措施，并将其结果向取缔役会报告。可持续发展委员会和风险管理委员会所讨论的风险，会作为事业风险进行统一整合与管理。

战略

基于截至2024年度的分析结果，集团将自然及气候的相关风险全面纳入了更新后的风险与机遇识别评估体系。该体系将通过与公司内部相关部门访谈、举办研讨会，并参考外部专家的建议等，进行全面、专业的评估。

面对自然资本及气候变化等充满不确定性的、突发性的风险，精准把控形势极具挑战。对此，公司设定了三种不同的未来情景，深入剖析风险与机遇的可能显现方式，并以此为基础，全面评估和探讨公司业务在不同未来情境下的事业韧性与应对策略。在每一情境下，我们分别对2030年及2050年各项风险与机遇项目的重要性进行了评估。

在评估各风险与机遇项目的重要性时，我们综合考虑影响程度（小：少于10亿日元，中：10亿日元～100亿日元，大：超过100亿日元）和发生概率（低：10年一次及以下，中：数年一次，高：每年一次及以上），并在不考虑应对措施的情况下进行了评估。

□ 风险与机遇项目的分析，以及TCFD・TNFD综合披露详情请参阅网站
<https://www.tsumura.co.jp/sustainability/environment/tncfd-tcfd/>

情景 # 1～# 4的世界观

	#1	#2	#3	#4
①生态系统服务退化	缓慢	持续	剧烈	缓慢
②政策和法规	强化	强化	落后	落后
③技术	大幅进展	有进展	进展有限	进展有限
④市场与社会关注	高	高	低	低
⑤气候变化情况	到 2100 年气温上升 1.4~1.5°C (相当于 1.5°C 情景)	到 2100 年气温上升 1.7~1.8°C (相当于 2°C 情景)	到 2100 年气温上升 2.4~4.4°C (相当于 4°C 情景)	到 2100 年气温上升 1.4~1.5°C (相当于 1.5°C 情景)

注1：②～④均基于气候及自然相关变化

情景分析评估结果

- 在情景#1至#3中，被评估为重要性“大”的风险与机遇（以下简称“重要风险与机遇”）整理结果显示，在生态系统服务退化严重的#2和#3情景中，重要风险相对较多。
- 而在情景#1中的“过渡到环境影响更低、生产效率更高的生产流程（种植技术、农业方法）”及情景#2

和#3中的“气候变化带来的需求变化”被评估为津村集团的重要事业机遇。

- 此外，评估的风险与机遇项目共计13项（风险8项，机遇5项），目前我们对所有风险与机遇均制定了应对措施。

风险与机遇的重要性评估及应对措施

风险与机遇			环境主题		对津村集团财务的影响				对策	
No.	分类	项目名称	气候变化	自然资本	内容	情景	重要性评估			
							2030年	2050年		
1	转变风险	政策和法规	碳税	●	· 碳税政策实施导致成本增加	#1	中	中	<ul style="list-style-type: none"> 范围 1、2 的减排（引入更为节能的太阳能发电、利用可再生能源等） 就范围 3 的减排与供应商展开合作 提高物流效率 	
2						#2	中	中		
3		赔偿责任	诉讼与行政罚款	●		#3	中	中		
4	物理风险	突发	异常气象、自然灾害的频发与加剧	●	<ul style="list-style-type: none"> 洪水、台风、泥石流等自然灾害频发、加剧，致使公司或供应商（含药材种植地）受灾，物流停滞，进而导致生产活动停滞、药材采购成本及善后费用的增加 	#1	小	中	<ul style="list-style-type: none"> 药材产区和出口国的分散化和多元化 开发药材种植技术（包括野生药材种植） 风险导向的库存合理管理 收集当地相关信息和政策落实情况 	
5						#2	中	大		
6						#3	中	大		
7-1		慢性	平均气温上升	●	<ul style="list-style-type: none"> 药材适种土地减少等导致采购成本增加 供应链中的空调成本增加 乳糖价格上涨导致采购成本增加 	#1	小	中	<ul style="list-style-type: none"> 药材种植地和出口国的分散化和多元化 开发药材种植技术 药材的运输和储存方式变更 	
7-2						#2	中	大		
						#3	大	大		
		水资源短缺	水质污染恶化	●	<ul style="list-style-type: none"> 旱灾、水资源短缺导致产量减少，销售额随之下降（药材种植地） 地下水或工业用水短缺，需要购买自来水等，导致成本增加（产品产地） 	#1	小	中	<ul style="list-style-type: none"> 药材种植地和出口国的分散化和多元化 引进制造用水循环利用的设备 	
						#2	小	中		
						#3	中	大		
						#1	小	小	<ul style="list-style-type: none"> 药材种植地和出口国的分散化和多元化 改善自社基地的水质净化技术 	
						#2	小	大		
						#3	中	大		

风险与机遇			环境主题		对津村集团财务的影响				对策	
No.	分类	项目名称	气候变化	自然资本	内容	情景	重要性评估			
							2030年	2050年		
8-1	资源效率与韧性	过渡到环境影响更低、生产效率更高的生产流程（水）	●	●	· 循环利用公司设备中使用的水或蒸汽，有效降低成本	#1	小	中	· 引进制造用水循环利用的设备 · 生产基地的热能循环利用	
8-2						#2	小	中		
8-3						#3	小	小		
9	机遇	能源来源	可再生能源的扩大	●	· 引进新技术以提高生产效率，降低能源成本	#1	小	小	· 推进节能措施 · 生产基地的热能循环利用	
10						#2	小	小		
						#3	小	小		
	产品、服务和市场	气候变化带来的需求变化	●		· 开发种植技术并实施再生农业，提高生产韧性，降低生产成本	#1	小	大	· 开发药材种植技术	
						#2	小	中		
						#3	小	中		
					· 在公司基础设施和基地引进太阳能发电系统，降低电力采购成本	#1	小	小	· 引进太阳能发电设备 · 在排水处理管道中安装小型水力发电装置	
						#2	小	小		
						#3	小	小		
					· 汉方制剂的社会需求与期望增加，市场持续扩大	#1	中	中	· 及时、准确地收集医疗需求信息并纳入生产计划	
						#2	中	大		
						#3	大	大		

指标与目标

指标

津村集团为有效管理气候的相关风险与机遇，将范围1、2、3的温室气体 (GHG) 排放量设为关键指标。

自第二个中期经营计划起，津村集团从“实现碳中和”、“实现自然向好”、“构建津村循环经济”、“构建地区和社会关系”四个维度，全面部署可持续发展工作，并将其纳入集团战略，以期提升各项活动整体的治理与评估水平。基于气候变化与自然资本紧密关联，津村在后述的“可持续发展目标2027”中，将可持续发展类别与重要课题有机结合，充分考量对自然资本的依赖及其影响，在设定“应对气候变化”和“推动自然向好”的直接目标的同时，也将部分风险与机遇的相关

目标纳入了管理范畴。

目标

在“可持续发展目标2027”中，为实现碳中和，除了减少温室气体排放量（范围1、2）外，津村还将通过与供应商合作，共同应对范围3的减排挑战。

针对自然资本相关的目标，集团将全新推进野生药材种植、生物多样性保护等活动，开展自然共生区域的认证注册，并推动塑料的新材料化，以及产业废弃物（药材残渣）的有效利用和水资源的循环利用。我们认为，实现自然资本相关目标，将有助于缓解和适应气候变化。

可持续发展目标2027（基准年：2020年）

重要课题 ¹	可持续发展类别	主要项目（课题）	LTI-II ²	指标	目标	
					2027年度	2031年度
自然①	实现碳中和	GHG（温室气体）	●	温室气体减排（范围1、2）	减少15%	减少50%
				供应商合作（范围3）数量	药材和原材料等：51件	—
自然② 自然③	实现自然向好	药材种植研究	●	野生药材种植（品种数）	7种 ³	23种
		森林、土壤和水源补充	●	生物多样性保护活动（地区数）	4件	—
				自然共生区域认证注册	2件	—
自然④	构建津村循环经济	塑料	●	新材料化率（%）	30%	50%
		产业废弃物		推动药材残渣的有效利用（有价化，%）	30%	—
		水		循环水利用率（%） ⁴	60%	—
健康①	构建地区和社会关系	药材产区和生产基地等的 • 自然环境保护 • 地区振兴（教育和就业） • 员工培训		与药材种植地和地区的合作（培养下一代）	6件	—
				面向管理层和员工的可持续发展培训e-learning（件）	5件	—

1. 重要课题的缩写表示的是，自然①：气候变化应对措施（实现碳中和）、自然②：生物多样性保护（森林、土壤和水源补充）、自然③：持续稳定的原材料供应（药材种植研究等）、自然④：资源的循环利用（水和药材残渣的循环利用）。健康①：扩大源自天然产物的高品质药品与商品的市场范围
2. 标有●的是，作为长期业绩挂钩股份薪酬（LTI-II）指标的一部分进行管理
3. 公司使用的119种药材中，使用野生药材的品种数在基准年（2020年）为34种
4. 对象：静冈、茨城、上海、天津的4个工厂（在全公司集团的排水量中占比约为96%（2023年度实绩）。此外，工厂排水经过污水处理，水质甚至优于使用前的水平）。

尊重人权

津村集团遵循《可持续发展宪章》、《津村人权方针》以及《津村采购方针》，落实尊重人权。同时，在整个价值链中，津村会定期对采购原料药材的产地公司和采购交易伙伴进行监查。

在药材和原材料采购部门，供应链中的人权风险分析和预防被纳入人权尽职调查范畴。通过与交易伙伴的交流，津村集团对人权、劳动、安全卫生以及能源状况进行调查，并针对调查中发现的课题共同制定应对与改进措施。对于药材生产团体，签订新协议时必须对其是否符合《津村采购方针》进行确认，并在进行GACP监查⁵时，采用检查表，从职场健康安全的角度对其进行观察与访谈。其结果将由可持续采购分科

会和可持续发展委员会评估后，向取缔役会报告。未来，集团计划从人权尽职调查的角度，加强范围3的参与度。

人权风险的管理体制以可持续发展委员会为核心，监督人权方针的相关举措，并向取缔役会报告。人事部门负责人权教育、人权风险分析与预防，并制定和优化各项制度。法务部负责运营员工咨询窗口。目前，津村正在推进与相关部门的合作，并计划于2026年在可持续发展委员会下设“人权分科会”，进一步完善公司内部体制。通过这些举措，集团将进一步强化人权尽职调查的推进体制，持续优化可持续供应链建设。

5. 基于“津村药材GACP指南”的津村独有的监查方法