

## 财务和非财务重点

|                            | 2014年度   | 2015年度   | 2016年度   | 2017年度   |
|----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| <b>经营业绩</b>                |          |          |          |          |
| 销售额                        | 110,438  | 112,625  | 114,954  | 117,879  |
| 日本国内事业部分                   | —        | —        | —        | —        |
| 中国事业部分                     | —        | —        | —        | —        |
| 销售成本                       | 41,859   | 45,055   | 49,454   | 49,603   |
| 销售成本率                      | 37.9%    | 40.0%    | 43.0%    | 42.1%    |
| 毛利润                        | 68,578   | 67,569   | 65,499   | 68,275   |
| 销售毛利率                      | 62.1%    | 60.0%    | 57.0%    | 57.9%    |
| 销售及行政支出                    | 49,087   | 47,743   | 49,516   | 51,224   |
| 销售费用率                      | 44.4%    | 42.4%    | 43.1%    | 43.5%    |
| 营业利润                       | 19,491   | 19,826   | 15,983   | 17,050   |
| 日本国内事业部分                   | —        | —        | —        | —        |
| 中国事业部分                     | —        | —        | —        | —        |
| 销售营业利润率                    | 17.6%    | 17.6%    | 13.9%    | 14.5%    |
| 经常利润                       | 21,583   | 19,494   | 16,399   | 17,914   |
| 归属母公司股东的净利润                | 14,075   | 12,557   | 12,488   | 14,504   |
| <b>财务状态</b>                |          |          |          |          |
| 总资产                        | 215,654  | 222,468  | 222,008  | 293,701  |
| 净资产                        | 150,947  | 155,702  | 157,397  | 196,533  |
| 负债                         | 64,706   | 66,765   | 64,611   | 97,168   |
| 流动资产                       | 128,484  | 133,668  | 134,679  | 192,401  |
| 固定资产                       | 87,169   | 88,799   | 87,329   | 101,300  |
| 流动负债                       | 41,366   | 43,702   | 31,883   | 48,766   |
| 固定负债                       | 23,339   | 23,063   | 32,727   | 48,402   |
| 自有资本占比                     | 68.8%    | 68.8%    | 69.7%    | 65.9%    |
| <b>现金流</b>                 |          |          |          |          |
| 经营活动产生的现金流                 | 4,992    | 17,570   | 21,065   | 21,066   |
| 投资活动产生的现金流                 | △ 10,683 | △ 7,461  | △ 6,451  | △ 23,354 |
| 融资活动产生的现金流                 | 10,408   | △ 4,608  | △ 9,572  | 50,305   |
| 现金及现金等价物的年末余额              | 19,343   | 25,128   | 29,901   | 78,313   |
| <b>主要指标</b>                |          |          |          |          |
| ROE（净资产收益率）                | 10.1%    | 8.3%     | 8.1%     | 8.3%     |
| DOE（股东资本回报率）               | 3.2%     | 3.0%     | 2.9%     | 2.7%     |
| 有形固定资产及软件的投资额 <sup>1</sup> | 8,428    | 9,638    | 6,455    | 11,912   |
| 有形固定资产投资额部分                | 8,428    | 9,638    | 6,455    | 11,912   |
| 研发费                        | 6,252    | 5,968    | 6,087    | 6,048    |
| 折旧费                        | 5,387    | 5,059    | 5,629    | 6,157    |
| 总资产周转率                     | 0.51     | 0.51     | 0.52     | 0.40     |
| EPS（每股收益）（日元）              | 199.58   | 178.06   | 179.46   | 200.55   |
| BPS（每股净资产）（日元）             | 2,103.04 | 2,169.13 | 2,250.34 | 2,532.11 |
| 年度每股分红（日元）                 | 64       | 64       | 64       | 64       |
| 医疗用汉方制剂销量（万盒）              | 1,876    | 1,929    | 2,026    | 2,081    |
| 医疗用汉方市场的市场份额               | 84.5%    | 84.3%    | 84.0%    | 83.9%    |
| 药价调整率                      | △ 3.0%   | 无调整      | △ 3.0%   | 无调整      |
| 纳入诊疗指南（用药手册）的汉方制剂数量        | 82       | 91       | 104      | 118      |

注1：自2018年度起采用《关于税效会计的会计准则》部分修订案      注2：2019年度采用PPA调整后数据      注3：自2021年度起采用“收入确认会计准则”  
 1. 从2022年度起，将“有形固定资产购置额”变更为“有形固定资产和软件等投资额”

(百万日元)

| 2018年度   | 2019年度   | 2020年度   | 2021年度   | 2022年度   | 2023年度   | 2024年度          |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 120,906  | 123,248  | 130,883  | 129,546  | 140,043  | 150,845  | <b>181,093</b>  |
| —        | —        | —        | —        | 124,698  | 132,099  | <b>160,459</b>  |
| —        | —        | —        | —        | 15,345   | 18,745   | <b>20,633</b>   |
| 49,451   | 50,747   | 55,951   | 63,081   | 71,762   | 82,028   | <b>90,509</b>   |
| 40.9%    | 41.2%    | 42.7%    | 48.7%    | 51.2%    | 54.4%    | <b>50.0%</b>    |
| 71,455   | 72,500   | 74,931   | 66,465   | 68,281   | 68,816   | <b>90,583</b>   |
| 59.1%    | 58.8%    | 57.3%    | 51.3%    | 48.8%    | 45.6%    | <b>50.0%</b>    |
| 52,935   | 53,623   | 55,548   | 44,088   | 47,365   | 48,799   | <b>50,458</b>   |
| 43.8%    | 43.5%    | 42.4%    | 34.0%    | 33.8%    | 32.4%    | <b>27.9%</b>    |
| 18,520   | 18,876   | 19,382   | 22,376   | 20,916   | 20,017   | <b>40,125</b>   |
| —        | —        | —        | —        | 21,190   | 20,531   | <b>40,136</b>   |
| —        | —        | —        | —        | △273     | △514     | <b>△10</b>      |
| 15.3%    | 15.3%    | 14.8%    | 17.3%    | 14.9%    | 13.3%    | <b>22.2%</b>    |
| 19,702   | 19,649   | 20,866   | 25,904   | 23,453   | 23,493   | <b>42,446</b>   |
| 14,593   | 13,765   | 15,332   | 18,836   | 16,482   | 16,707   | <b>32,428</b>   |
| 287,322  | 311,990  | 319,063  | 350,981  | 396,813  | 428,254  | <b>464,380</b>  |
| 206,141  | 213,997  | 233,169  | 258,109  | 272,246  | 295,364  | <b>330,110</b>  |
| 81,181   | 97,993   | 85,894   | 92,871   | 124,566  | 132,889  | <b>134,270</b>  |
| 190,027  | 196,973  | 204,273  | 229,420  | 268,320  | 281,292  | <b>295,709</b>  |
| 97,295   | 115,017  | 114,789  | 121,561  | 128,492  | 146,961  | <b>168,670</b>  |
| 33,320   | 48,476   | 48,380   | 45,875   | 47,205   | 68,557   | <b>61,913</b>   |
| 47,861   | 49,516   | 37,513   | 46,996   | 77,361   | 64,332   | <b>72,357</b>   |
| 70.2%    | 65.8%    | 68.3%    | 68.3%    | 63.5%    | 63.2%    | <b>64.7%</b>    |
| 5,450    | 18,191   | 16,102   | 21,314   | 16,452   | 5,608    | <b>33,823</b>   |
| △7,697   | △23,488  | △7,352   | △9,111   | △15,493  | △19,351  | <b>△24,974</b>  |
| △18,528  | 7,111    | △10,425  | △8,181   | 24,423   | △4,417   | <b>△19,871</b>  |
| 56,243   | 57,692   | 59,668   | 67,536   | 94,730   | 78,034   | <b>73,135</b>   |
| 7.4%     | 6.8%     | 7.2%     | 8.2%     | 6.7%     | 6.4%     | <b>11.4%</b>    |
| 2.5%     | 2.4%     | 2.3%     | 2.1%     | 2.0%     | 2.5%     | <b>3.6%</b>     |
| 9,085    | 6,304    | 11,161   | 11,456   | 14,679   | 21,908   | <b>31,077</b>   |
| 9,085    | 6,304    | 11,161   | 11,456   | 11,172   | 18,352   | <b>28,650</b>   |
| 5,926    | 6,270    | 6,631    | 7,313    | 7,594    | 8,288    | <b>8,355</b>    |
| 6,362    | 6,406    | 8,210    | 8,743    | 10,101   | 10,235   | <b>10,620</b>   |
| 0.42     | 0.40     | 0.41     | 0.37     | 0.35     | 0.35     | <b>0.39</b>     |
| 190.87   | 179.96   | 200.40   | 246.21   | 215.63   | 219.83   | <b>427.15</b>   |
| 2,639.59 | 2,684.38 | 2,846.58 | 3,133.97 | 3,299.42 | 3,566.54 | <b>3,968.05</b> |
| 64       | 64       | 64       | 64       | 64       | 85       | <b>136</b>      |
| 2,165    | 2,222    | 2,278    | 2,440    | 2,563    | 2,626    | <b>2,646</b>    |
| 83.6%    | 83.5%    | 83.4%    | 83.3%    | 83.2%    | 84.2%    | <b>84.6%</b>    |
| △3.1%    | △1.8%    | △0.4%    | 0.0%     | △0.9%    | 2.3%     | <b>21.6%</b>    |
| 132      | 135      | 149      | 151      | 152      | 158      | <b>161</b>      |

产品销售额

|                        | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 2017年度 |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 育药处方 <sup>2</sup>      |        |        |        |        |
| 100 大建中汤               | 9,993  | 10,273 | 10,328 | 10,584 |
| 054 抑肝散                | 6,895  | 7,215  | 7,330  | 7,571  |
| 043 六君子汤               | 6,633  | 6,604  | 6,863  | 7,044  |
| 107 牛车肾气丸              | 3,814  | 3,838  | 3,733  | 3,686  |
| 014 半夏泻心汤              | 1,230  | 1,250  | 1,276  | 1,334  |
| Growing处方 <sup>3</sup> |        |        |        |        |
| 041 补中益气汤              | 6,965  | 6,968  | 6,947  | 7,098  |
| 017 五苓散                | 2,719  | 3,082  | 3,363  | 3,722  |
| 024 加味逍遥散              | 4,285  | 4,465  | 4,465  | 4,534  |
| 137 加味归脾汤              | 1,211  | 1,237  | 1,249  | 1,342  |
| 108 人参养荣汤              | 640    | 668    | 701    | 913    |

注: 自2021年度起采用“收入确认会计准则”  
 2. 自2004年度起, 育药处方中加入了大建中汤、抑肝散和六君子汤。自2009年度起, 加入了牛车肾气丸和半夏泻心汤  
 3. 自2022年起, Growing处方中加入了加味归脾汤和人参养荣汤

组织与人力资本

|                           | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度       |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| 合并员工人数(人)                 | 3,830  | 3,921  | 4,032  | 4,138  | <b>4,272</b> |
| 单体部分(人)                   | 2,556  | 2,564  | 2,631  | 2,711  | <b>2,765</b> |
| 关联公司部分(人)                 | 1,274  | 1,357  | 1,401  | 1,427  | <b>1,507</b> |
| 人均教育费(单体) (千日元)           | 93     | 124    | 126    | 120    | <b>115</b>   |
| 全年教育实践(单体) (小时)           | 1,372  | 1,702  | 1,575  | 1,334  | <b>1,324</b> |
| 女性员工比例(单体)                | 21.7%  | 23.0%  | 24.3%  | 25.3%  | <b>26.2%</b> |
| 女性管理人员比例(单体) <sup>4</sup> | 5.9%   | 6.3%   | 7.4%   | 8.4%   | <b>10.1%</b> |
| 女性管理人员比例(合并) <sup>4</sup> | —      | —      | —      | 13.8%  | <b>16.6%</b> |
| 招聘女性员工比例(单体)              | 40.3%  | 40.5%  | 31.3%  | 32.8%  | <b>36.1%</b> |
| 招聘女性员工比例(单体, 特指综合岗位)      | 47.9%  | 50.9%  | 42.2%  | 37.8%  | <b>48.0%</b> |
| 社会招聘员工比例(单体)              | 61.3%  | 66.4%  | 78.7%  | 72.0%  | <b>68.5%</b> |
| 社会招聘员工比例(单体, 特指综合岗位)      | 35.2%  | 41.5%  | 67.5%  | 59.2%  | <b>53.8%</b> |
| 月平均加班时长(单体) (小时)          | 12.7   | 10.9   | 10.8   | 12.0   | <b>14.8</b>  |
| 平均带薪休假天数(单体) (日)          | 10.8   | 13.5   | 14.0   | 14.0   | <b>13.9</b>  |
| 申请育儿产假员工比例(男性)            | 19.0%  | 37.0%  | 52.0%  | 57.3%  | <b>74.7%</b> |
| 申请育儿产假员工比例(女性)            | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | <b>100%</b>  |
| 申请育儿产假平均天数(男性) (日)        | 24.1   | 12.3   | 24.6   | 26.5   | <b>55.0</b>  |
| 申请育儿产假平均天数(女性) (日)        | 125.4  | 121.4  | 119.3  | 232.2  | <b>189.8</b> |
| 残障人士雇佣率(单体)               | 2.8%   | 2.9%   | 2.6%   | 2.5%   | <b>2.2%</b>  |
| 离职率(单体)                   | 1.8%   | 1.4%   | 2.7%   | 2.8%   | <b>3.1%</b>  |
| 工伤事故件数(单体) (件)            | 11     | 12     | 17     | 16     | <b>21</b>    |

4. 女性管理人员比例按照每年4月1日截止日计算

(百万日元)

|  | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | 10,430 | 10,357 | 10,394 | 9,569  | 9,739  | 9,851  | 14,769 |
|  | 7,664  | 7,774  | 7,884  | 7,379  | 7,380  | 7,447  | 11,147 |
|  | 7,256  | 7,370  | 7,501  | 7,231  | 7,300  | 7,454  | 7,199  |
|  | 3,625  | 3,603  | 3,628  | 3,509  | 3,421  | 3,698  | 5,583  |
|  | 1,350  | 1,390  | 1,413  | 1,358  | 1,390  | 1,448  | 1,464  |
|  | 7,158  | 7,113  | 7,632  | 7,232  | 7,727  | 7,956  | 7,597  |
|  | 4,124  | 4,491  | 4,960  | 5,298  | 6,208  | 6,869  | 7,376  |
|  | 4,539  | 4,598  | 4,873  | 4,833  | 5,050  | 5,117  | 4,917  |
|  | 1,422  | 1,536  | 1,613  | 1,722  | 2,067  | 2,290  | 2,238  |
|  | 1,549  | 1,874  | 1,914  | 1,936  | 2,128  | 2,305  | 2,234  |

环境数据<sup>5</sup>

|                                          | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度  | 2023年度 | 2024年度 |
|------------------------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 温室气体排放量(t-CO <sub>2</sub> ) <sup>6</sup> | 94,198 | 96,570 | 108,530 | 88,227 | 80,220 |
| 能源消耗(TJ)                                 | 1,685  | 1,703  | 2,063   | 2,164  | 2,140  |
| 取水量(千吨)                                  | 1,707  | 1,704  | 2,065   | 2,152  | 2,249  |
| 循环水利用率                                   | 62.9%  | 55.6%  | 56.0%   | 57.4%  | 60.8%  |
| 废弃物排放总量(t)                               | 31,669 | 34,456 | 38,086  | 41,993 | 42,617 |
| 资源再生化率 <sup>7</sup>                      | 99.0%  | 99.9%  | 99.9%   | 99.9%  | 99.7%  |

注: 废弃物包括工业废弃物(包括特殊管理的工业废弃物)和一般废弃物  
5. 天津津村制药有限公司和盛实百草药业有限公司自2022年度起被纳入排放量计算范围  
6. 温室气体排放量是范围1和2的总和(2024年度的范围3排放量为366,255 t-CO<sub>2</sub>)  
7. 资源再生化率 = 资源再生转化量 / 废弃物排放总量 × 100

企业治理

|                                                             | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 外部取締役比例                                                     | 55.6%  | 55.6%  | 55.6%  | 55.6%  | 55.6%  |
| 女性取締役比例                                                     | 11.1%  | 11.1%  | 11.1%  | 11.1%  | 11.1%  |
| 女性执行役員比例                                                    | —      | —      | 7.1%   | 7.1%   | 7.1%   |
| 合规                                                          |        |        |        |        |        |
| 津村集团热线咨询受理数量(件)                                             | 26     | 10     | 19     | 25     | 39     |
| 合规问卷调查<br>“您认为这是一个‘明亮开放的工作环境’<br>吗?”(5分制)<br>回答“是”或“基本是”的比例 | 68.9%  | 69.7%  | 70.3%  | 71.5%  | 70.3%  |