

2010年3月期  
決算説明会

代表取締役社長  
芳井 順一

2010年5月14日

# 決算の概況(連結)

(百万円)

|               | 計画     | 2010/3 | 計画比 | 2009/3 | 前同比   |
|---------------|--------|--------|-----|--------|-------|
| 売上高           | 91,300 | 90,933 | 366 | 90,016 | 916   |
| 営業利益          | 19,300 | 18,938 | 361 | 16,483 | 2,455 |
| 経常利益          | 19,300 | 19,071 | 228 | 16,622 | 2,449 |
| 当期純利益         | 11,300 | 10,704 | 595 | 10,777 | 72    |
| 営業利益率         | 21.1%  | 20.8%  | -   | 18.3%  | -     |
| ROA(総資産営業利益率) | 15.3%  | 14.5%  | -   | 12.6%  | -     |

\* 2010/3期の計画に関しましては、2010年2月9日発表の修正計画です。

# 決算の概況(計画比)

(百万円)

|           | 計 画    | 2010/3 | 計画比 (達成率) |       |
|-----------|--------|--------|-----------|-------|
| 売 上 高     | 91,300 | 90,933 | 366       | 99.6% |
| 営 業 利 益   | 19,300 | 18,938 | 361       | 98.1% |
| 経 常 利 益   | 19,300 | 19,071 | 228       | 98.8% |
| 当 期 純 利 益 | 11,300 | 10,704 | 595       | 94.7% |
| 営業利益率     | 21.1%  | 20.8%  | -         | -     |

\* 2010/3期の計画に関しましては、2010年2月9日発表の修正計画です。

当初計画に比べ税金が増加した事による計画差異  
(有税償却項目未計上のための差異)

# 決算の概要(前同比)

(百万円)

|       | 2010/3 | 2009/3 | 前同比 (増減率) |       |
|-------|--------|--------|-----------|-------|
| 売上高   | 90,933 | 90,016 | 916       | 1.0%  |
| 営業利益  | 18,938 | 16,483 | 2,455     | 14.9% |
| 経常利益  | 19,071 | 16,622 | 2,449     | 14.7% |
| 当期純利益 | 10,704 | 10,777 | 72        | 0.7%  |
| 営業利益率 | 20.8%  | 18.3%  | -         | -     |

# 決算の概要(前同比)

| (百万円)   | 前同比 (増減率) |       | 要 因   |
|---------|-----------|-------|---|
| 売 上 高   | 916       | 1.0%  | ・医療用漢方129処方は+47億円(6.0%増)<br>・TLS社 25.3億円、アスタット 13.7億円<br>(売上に対する影響は4.3%程度と試算) |
| 営 業 利 益 | 2,455     | 14.9% | 売上伸長および売上原価率・販管費率の改善による。  |
| 経 常 利 益 | 2,449     | 14.7% | -   |
| 特 別 利 益 | 2,968     | -     | 前期は、TLS社売却益13.5億円、アスタット売却益17.4億円などがあった。                                       |
| 特 別 損 失 | 1,289     | -     | 前期は、静岡工場リニューアル費7.7億円、生産設備等の減損損失6.5億円などがあった。                                   |
| 法人税等合計  | 886       | -     | 生産設備、研究設備、子会社土地など   |
| 当期純利益   | 72        | 0.7%  | -   |

# ツムラ医療用漢方製剤 実績(実売・数量ベース)

## 実売・数量伸長率

| 2009<br>年度 |        |        |        |          | 2010<br>年度 |
|------------|--------|--------|--------|----------|------------|
| 4-12<br>月  | 1<br>月 | 2<br>月 | 3<br>月 | 4-3<br>月 | 4<br>月     |
| 9.3%       | 2.2%   | 2.3%   | 2.6%   | 7.6%     | 15.7%      |



実力値

10.0%

前期の買い控えリバウンド等を考慮

買い控え等を考慮



実力値

9.0%

# 医療用漢方製剤【実売】数量の伸長率の分析

| 内容                 | 2008年度     | 2009年度     |
|--------------------|------------|------------|
| 実績                 | 11.6%      | 7.6%       |
|                    | 影響割合<ポイント> | 影響割合<ポイント> |
| 育薬3処方              | 3.6%       | 3.4%       |
| 新・育薬2処方            | 0.5%       | 0.3%       |
| カゼ関連12処方           | 1.1%       | 0.6%       |
| その他112処方           | 6.4%       | 3.3%       |
| リハウンド・買控等<br>の変動要因 | 1.4%       | 1.4%       |
| 実力値                | 10.2%      | 9.0%       |

# 2010-2011年度計画(修正)

(百万円)

|       | 2010年度 |        | 2011年度  |         |
|-------|--------|--------|---------|---------|
|       | 当初計画   | 修正計画   | 当初計画    | 修正計画    |
| 売上高   | 96,900 | 93,100 | 104,300 | 100,000 |
| 営業利益  | 20,700 | 19,600 | 25,400  | 23,400  |
| 経常利益  | 20,900 | 19,800 | 25,700  | 23,600  |
| 当期純利益 | 12,100 | 11,500 | 15,000  | 13,800  |
| 営業利益率 | 21.4%  | 21.1%  | 24.4%   | 23.4%   |
| ROA   | 14.7%  | 13.9%  | 16.7%   | 15.7%   |

過去最高益の見込

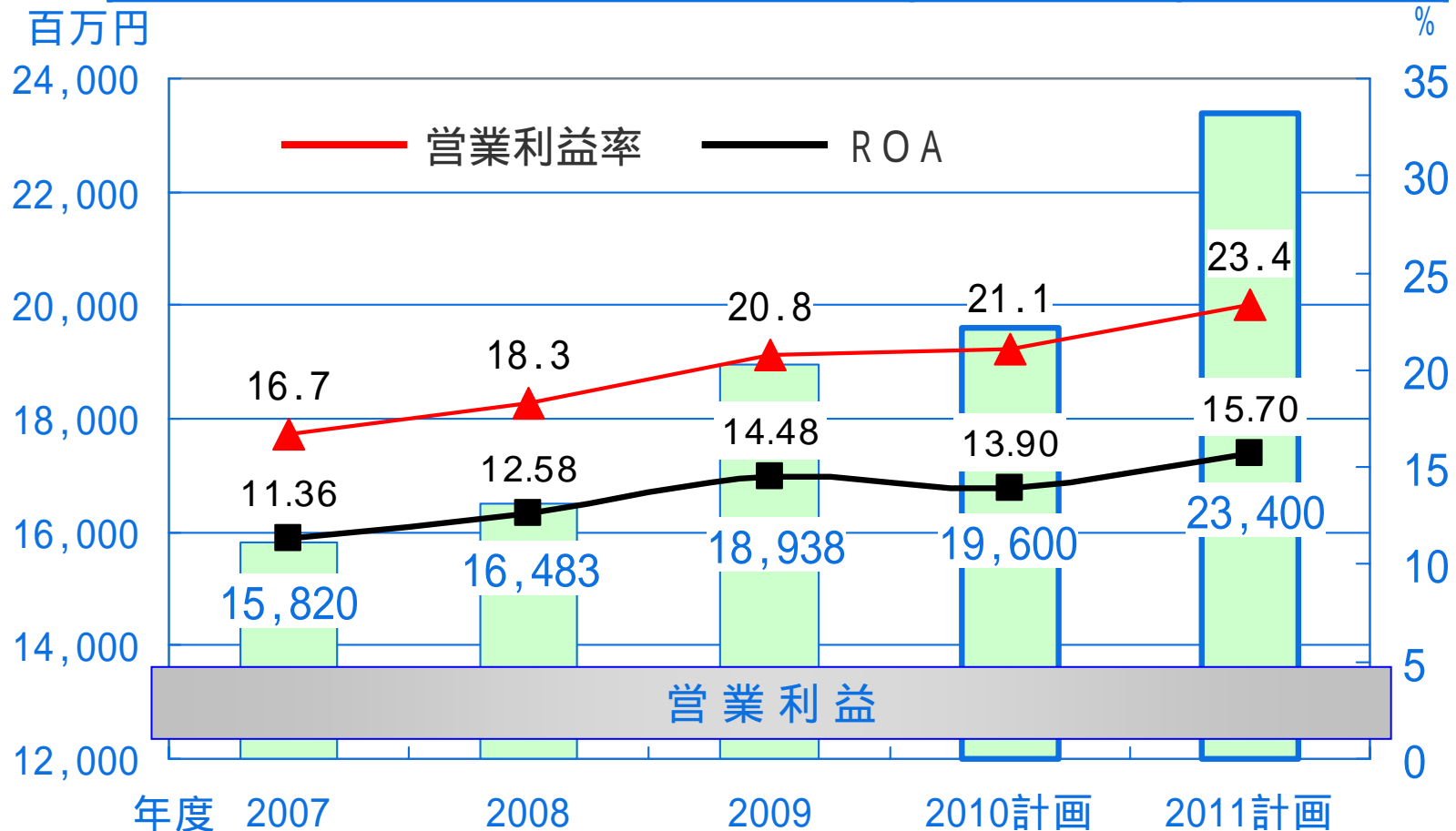


# 経営指標

売上高

(百万円)

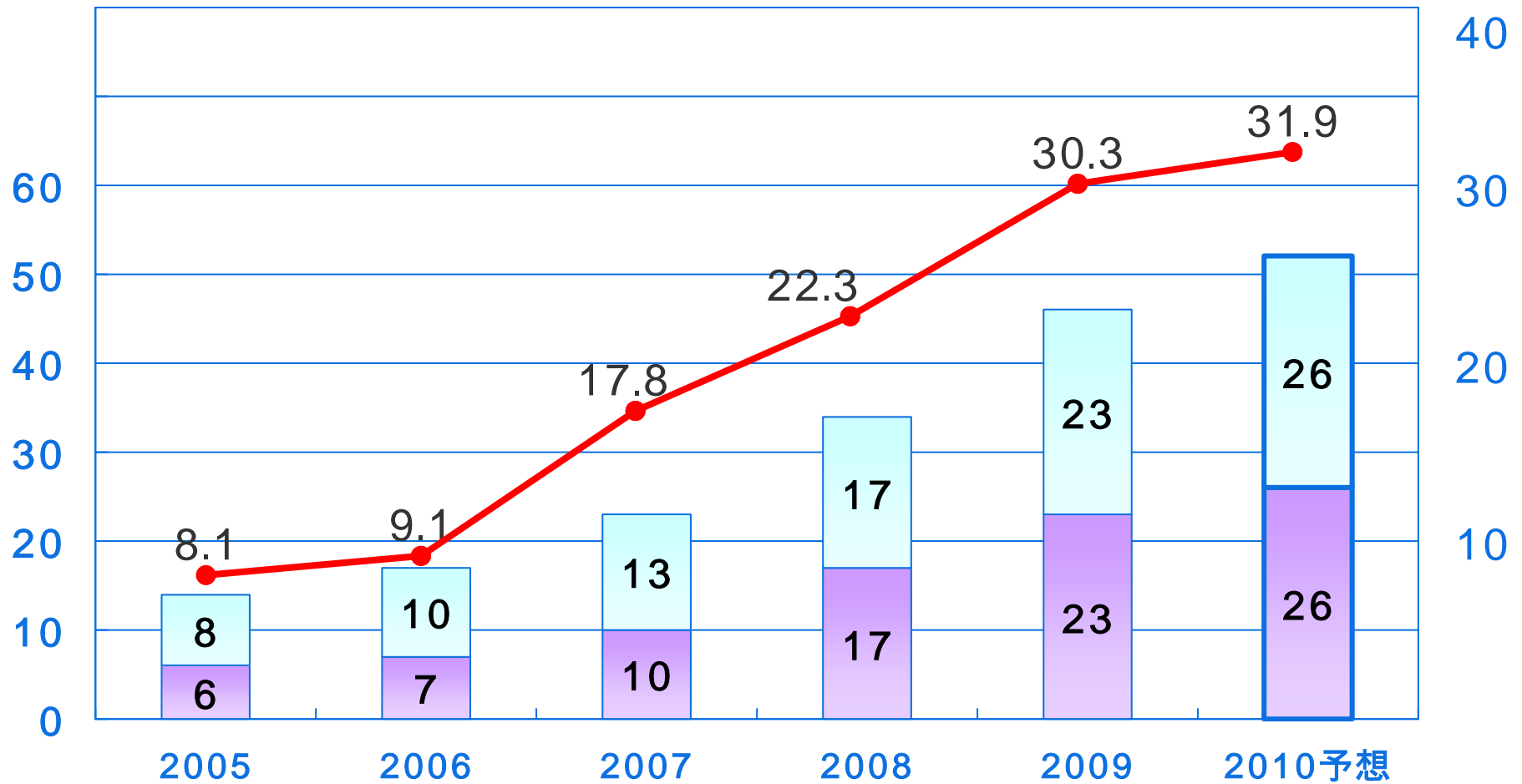
| 2007   | 2008   | 2009   | 2010(計画) | 2011(計画) |
|--------|--------|--------|----------|----------|
| 94,799 | 90,016 | 90,933 | 93,100   | 100,000  |



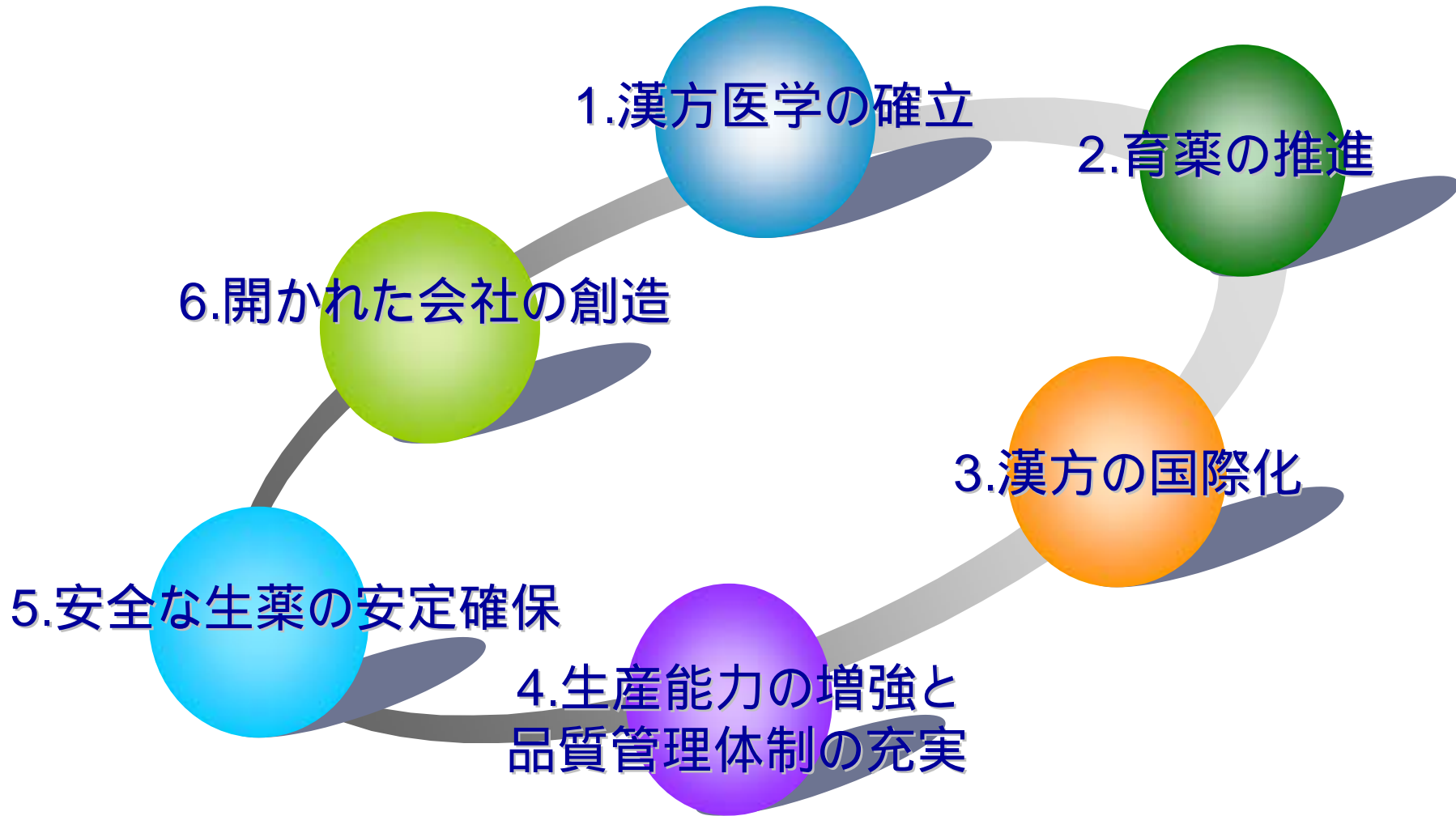
# 配当政策

配当(円)

配当性向(%)



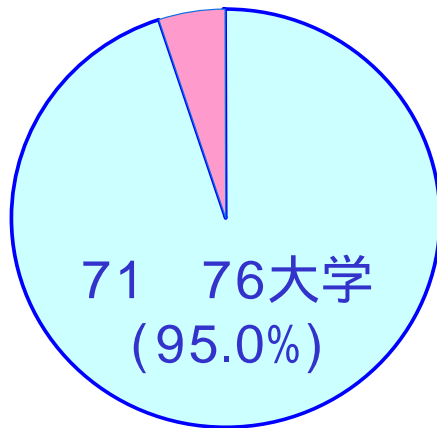
# 6つの活動目標



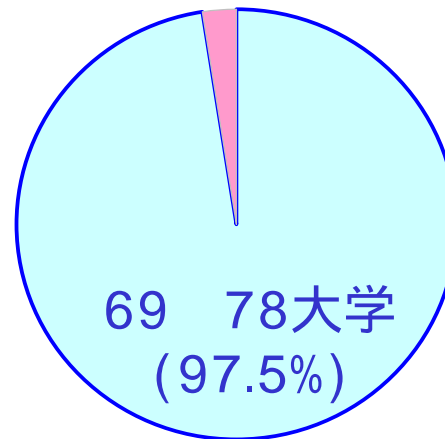
# 漢方医学の確立

2008年度末 2009年度末の推移

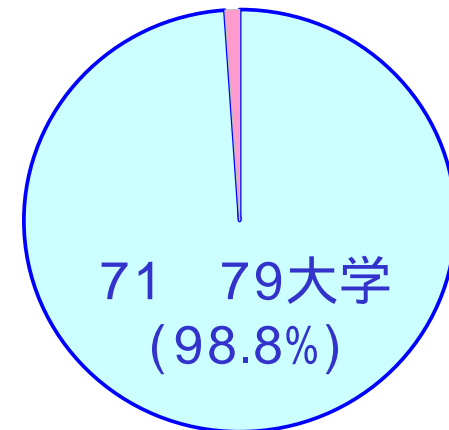
支援



8コマ以上必修化



漢方外来の設置



大学主催の講師育成制度

# 育薬の推進

## DDW: Digestive Disease Week 採択演題数

|       | 合計 | 六君子湯 |    | 大建中湯 |    | 芍薬甘草湯 | 開催場所      | 期間       |
|-------|----|------|----|------|----|-------|-----------|----------|
|       |    | 基礎   | 臨床 | 基礎   | 臨床 | 臨床    |           |          |
| 2010年 | 21 | 8    | 6  | 3    | 3  | 1     | ニューオーリンズ  | 5/1～5/5  |
| 2009年 | 13 | 7    | 3  | 3    |    |       | シカゴ       | 5/30～6/4 |
| 2008年 | 8  | 5    | 3  |      |    |       | サンディエゴ    | 5/17～22  |
| 2007年 | 3  | 2    |    | 1    |    |       | ワシントンD.C. | 5/19～24  |

## DDW: 米国消化器病週間

|       |  |            |
|-------|--|------------|
| AASLD | The American Association for the Study of Liver Diseases | 米国肝臓病学会    |
| AGA   | American Gastroenterological Association                 | 米国消化器病学会   |
| ASGE  | American Society for Gastrointestinal Endoscopy          | 米国消化器内視鏡学会 |
| SSAT  | the Society for Surgery of the Alimentary Tract          | 消化器外科学会    |

# 漢方製剤の売上高推移【出荷】

(百万円)

|         | 2007<br>年度 | 対前年<br>伸長率 | 2008<br>年度 | 対前年<br>伸長率 | 2009<br>年度 | 対前年<br>伸長率 |
|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 大建中湯    | 6,219      | 9.1%       | 6,717      | 8.0%       | 7,428      | 10.6%      |
| 六君子湯    | 3,155      | 16.1%      | 3,675      | 16.5%      | 4,393      | 19.5%      |
| 抑肝散     | 1,118      | 75.5%      | 2,021      | 80.8%      | 3,053      | 51.0%      |
| 育薬3処方計  | 10,493     | 15.9%      | 12,414     | 18.3%      | 14,875     | 19.8%      |
| 牛車腎気丸   | 3,101      | 3.6%       | 3,243      | 4.6%       | 3,437      | 6.0%       |
| 半夏瀉心湯   | 718        | 5.9%       | 758        | 5.6%       | 799        | 5.4%       |
| 129処方合計 | 73,910     | 6.8%       | 79,013     | 6.9%       | 83,782     | 6.0%       |

(2008年度)薬価改定率 3.3%

# 医療用漢方製剤【実売】数量の伸長率

| 年度    | 2002-2006<br>5年平均 | 2007 | 2008  | 2009 |
|-------|-------------------|------|-------|------|
| 数量伸長率 | 7.3%              | 8.8% | 11.6% | 7.6% |

|      |   |                         |                        |                                      |
|------|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| 変動要因 | - | ・前年4月にリバウンド<br>・3月に買い控え | ・4月にリバウンド<br>・カゼ花粉症の流行 | ・前年4月にリバウンド<br>・前年カゼ花粉流行<br>・4Qに買い控え |
|------|---|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|

|                |      |      |       |      |
|----------------|------|------|-------|------|
| 実力値<br>(数量伸長率) | 7.1% | 9.7% | 10.2% | 9.0% |
|----------------|------|------|-------|------|

# より多くの医師に「漢方医学」そのものを学んでいただく

日本の多くの医師が「西洋医学」と「漢方医学」の両医学を患者様の治療に取り入れる。

このサイクルを回し、より多くの医師に「漢方医学」そのものを学んでいただく。

漢方医学

## 【漢方医学セミナー】

- ・入門セミナー
- ・ステップアップセミナー



新規にセミナー参加

漢方医学に関心のある医師をご案内する

著効例を経験

育薬処方など漢方製剤の使用が拡大する。

医師



大学病院

臨床研修指定病院

病院

医院

プロモーション

## 【育薬処方】

- ・大建中湯
- ・六君子湯
- ・抑肝散
- ・牛車腎気丸
- ・半夏瀉心湯

## 【比較的早期に効果を 確認できる処方】

- ・芍薬甘草湯
- ・麦門冬湯  
など

## 【各領域ごとの処方】

- ・内科
- ・婦人科  
など

「漢方医学」そのものを学んでいただく



# TU-100大建中湯 臨床薬理試験(米国)結果

| 項目               | 内容  |
|------------------|---|
| 試験概要             | 健常人における胃、小腸および結腸の輸送時間に及ぼす大建中湯の効果ならびに、用量反応性の検討 |
| 実施医療機関<br>実施責任医師 | メイヨー・クリニック<br>キャミレリ (M. Camilleri) 教授         |
| 試験デザイン           | ランダム化された二重盲検群間比較薬力学試験                         |
| 登録被験者数           | 60症例  |
| 投与群              | プラセボ投与群、7.5g投与群、15.0g投与群                      |
| 試験結果             | 大建中湯を服用した群ではプラセボ群に対して有意に腸管の運動を亢進させることが示唆された   |

AJPのWEB版に  
掲載(4/8)

DDW2010にて発表  
(5/5・ポスター)

The American Journal of Physiology (AJP)  
Gastrointestinal and Liver Physiology

# TU-100大建中湯 今後の予定(米国)

患者様を対象とした臨床試験を実施予定

## 臨床試験の概要

| 項目   | 内容   |
|------|--|
| 課題名  | 機能的便秘患者の小腸、結腸輸送能と結腸コンプライアンスと知覚、腸機能に対する大建中湯の消化管神経調節作用 |
| 対象患者 | 機能的便秘患者  |
| 目標症例 | 約60症例(プラセボ、TU-100)                                   |
| 測定方法 | シンチグラフィー法  |

シンチグラフィー法:放射性同位体投与後の腸内分布を画像化して評価する方法

# 設備投資計画

(百万円)

|                            | 2009年度            |       | 2010年度 | 2011年度 |
|----------------------------|-------------------|-------|--------|--------|
|                            | 修正計画              | 実績    | 計画     | 計画     |
| 新規・生産設備<br>(茨城・静岡・上海)      | 1,200             | 1,300 | 3,500  | 6,600  |
| 新規・生薬保管倉庫など<br>(シンセン・石岡など) | 600               | 0     | 1,000  | 1,300  |
| 工場・倉庫維持費用及び<br>その他研究機器等    | 3,600             | 3,930 | 4,000  | 2,700  |
| 生薬倉庫(静岡工場)<新規>             | 外部賃借倉庫を自社倉庫に切り替える |       |        | 800    |
| 設備投資合計                     | 5,400             | 5,237 | 8,500  | 11,400 |
| 生薬保管倉庫など<br>(夕張・ラオス)       | 500               | 470   | 1,300  | 200    |
| 総合計                        | 5,900             | 5,710 | 9,800  | 11,600 |
| 減価償却費                      | 3,300             | 3,225 | 3,600  | 4,000  |

3ヵ年合計

約250億円

約270億円

3ヵ年の設備投資計画に変更はない。

# 安全な生薬の安定確保



中国 今後も主たる調達国

日本 国内栽培の強化

ラオス 現地法人を設立

## ラオツムラ

|        |                       |
|--------|-----------------------|
| 商号     | LAO TSUMURA CO., LTD. |
| 設立日    | 2010年2月19日            |
| 主な事業内容 | 生薬栽培と生薬調製加工           |
| 出資比率   | 株式会社ツムラ(100%)         |

# 北海道(夕張)

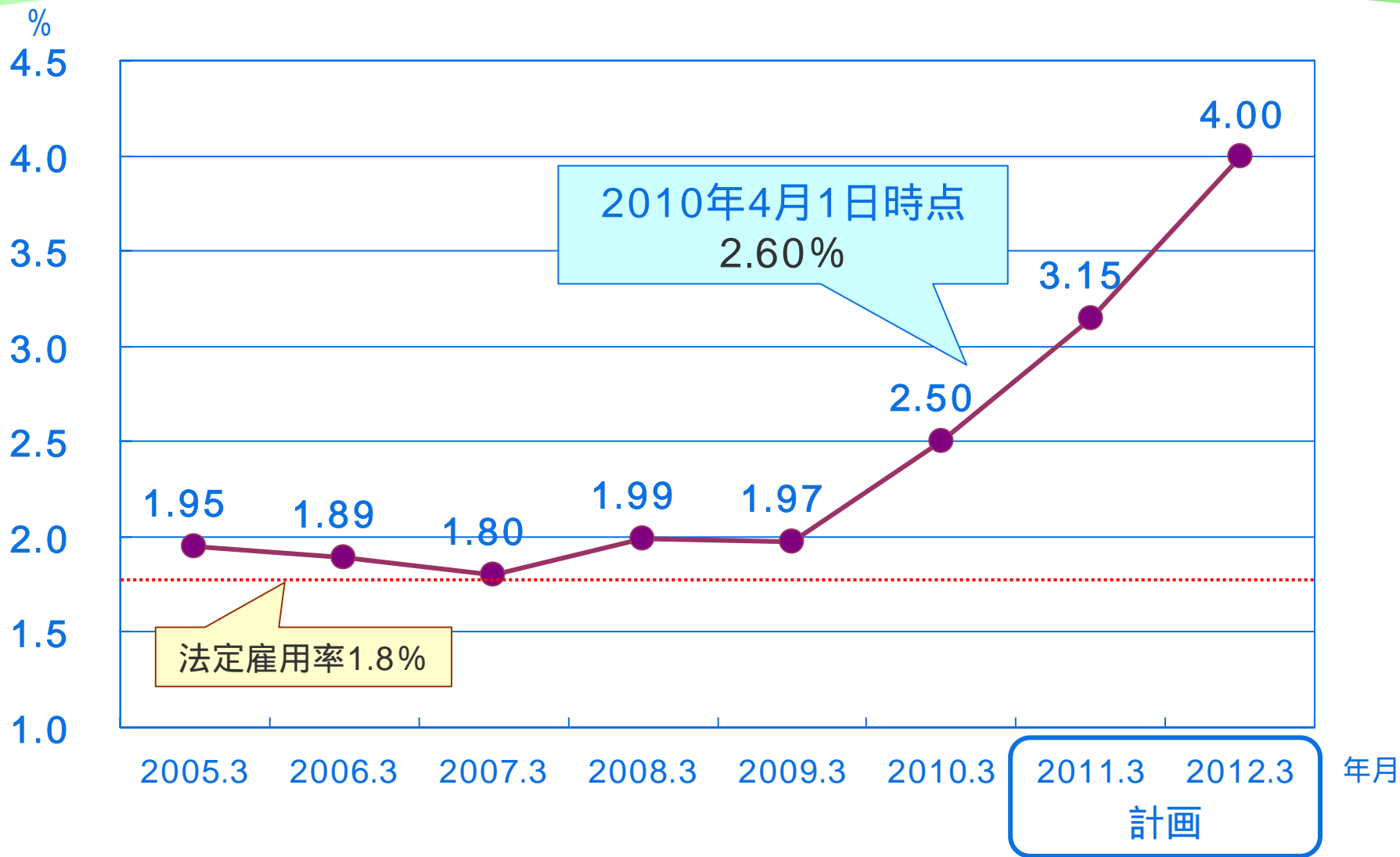


夕張ツムラ 生薬加工場および保管倉庫(完成予想図)

## 夕張ツムラ

|          |                  |
|----------|------------------|
| 2009年 7月 | 事務所開設(夕張市民会館内)   |
| 2009年10月 | 自社農場における生薬栽培開始   |
| 2010年 4月 | 生薬加工場および保管倉庫建設着工 |
| 2010年11月 | 生薬加工場および保管倉庫竣工予定 |

# ツムラの障がい者雇用率



# 漢方業界全体としての動き

薬価の問題

中医学ISO化

本資料に関するお問い合わせ先

株式会社ツムラ  
コーポレート・コミュニケーション室  
IR推進グループ  
TEL:03-6361-7101

### 注意事項

本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。将来の予測等に関する各数値は、現時点で入手可能な情報に基づく弊社の判断や仮定によるものであり、リスクおよび不確実性が含まれております。したがって、実際の業績等は予想値とは異なる結果となる可能性があります。

また、医薬品に関する情報が含まれておりますが、その内容は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。