

連結損益計算書

(百万円)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	90,016	90,933	94,778	95,450	105,638	110,057	110,438	112,625	114,954	117,879
売上原価	29,028	28,518	29,435	29,944	35,927	38,787	41,859	45,055	49,454	49,603
売上総利益	60,987	62,414	65,342	65,505	69,711	71,269	68,578	67,569	65,499	68,275
販売費及び一般管理費	44,504	43,475	43,789	44,271	46,586	48,808	49,087	47,743	49,516	51,224
営業利益	16,483	18,938	21,553	21,233	23,124	22,461	19,491	19,826	15,983	17,050
経常利益	16,622	19,071	21,725	21,783	24,310	23,966	21,583	19,494	16,399	17,914
親会社株主に帰属する当期純利益	10,777	10,704	12,945	13,431	15,373	18,050	14,075	12,557	12,488	14,504

連結損益計算書 前期比

(%)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	-5.0	1.0	4.2	0.7	10.7	4.2	0.3	2.0	2.1	2.5
売上原価	-8.2	-1.8	3.2	1.7	20.0	8.0	7.9	7.6	9.8	0.3
売上総利益	-3.5	2.3	4.7	0.2	6.4	2.2	-3.8	-1.5	-3.1	4.2
販売費及び一般管理費	-6.0	-2.3	0.7	1.1	5.2	4.8	0.6	-2.7	3.7	3.5
営業利益	4.2	14.9	13.8	-1.5	8.9	-2.9	-13.2	1.7	-19.4	6.7
経常利益	8.9	14.7	13.9	0.3	11.6	-1.4	-9.9	-9.7	-15.9	9.2
親会社株主に帰属する当期純利益	17.9	-0.7	20.9	3.8	14.5	17.4	-22.0	-10.8	-0.5	16.1

連結損益計算書 売上高比率

(%)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上原価	32.2	31.4	31.1	31.4	34.0	35.2	37.9	40.0	43.0	42.1
売上総利益	67.8	68.6	68.9	68.6	66.0	64.8	62.1	60.0	57.0	57.9
販売費及び一般管理費	49.4	47.8	46.2	46.4	44.1	44.3	44.4	42.4	43.1	43.5
営業利益	18.3	20.8	22.7	22.2	21.9	20.4	17.6	17.6	13.9	14.5
経常利益	18.5	21.0	22.9	22.8	23.0	21.8	19.5	17.3	14.3	15.2
親会社株主に帰属する当期純利益	12.0	11.8	13.7	14.1	14.6	16.4	12.7	11.1	10.9	12.3

連結貸借対照表

(百万円)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
資産合計	126,824	134,697	141,549	151,874	170,466	187,623	215,654	222,468	222,008	293,701
流動資産	69,003	73,289	79,068	86,330	94,527	108,692	128,484	133,668	134,679	192,401
当座資産	45,760	46,947	51,845	48,471	50,992	53,998	61,522	67,025	70,278	129,926
たな卸資産	19,810	22,335	22,057	30,570	35,565	43,424	50,716	52,348	52,138	49,994
固定資産	57,821	61,407	62,481	65,544	75,939	78,931	87,169	88,799	87,329	101,300
有形固定資産	38,754	40,857	42,154	44,869	50,657	57,148	60,624	62,822	64,686	71,329
負債合計	52,855	50,944	50,394	49,633	51,929	54,305	64,706	66,765	64,611	97,168
流動負債	43,885	42,171	41,807	41,539	42,480	45,179	41,366	43,702	31,883	48,766
固定負債	8,970	8,773	8,587	8,093	9,448	9,126	23,339	23,063	32,727	48,402
純資産合計	73,968	83,752	91,154	102,240	118,537	133,318	150,947	155,702	157,397	196,533

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
営業活動C F	10,634	12,019	12,047	7,314	12,011	5,908	4,992	17,570	21,065	21,066
投資活動C F	-3,341	-6,155	-6,815	-5,342	-8,022	-1,694	-10,683	-7,461	-6,451	-23,354
財務活動C F	-6,354	-5,085	-3,355	-5,272	-4,275	-4,575	10,408	-4,608	-9,572	50,305
現金及び現金同等物の期末残高	14,596	15,381	17,198	13,906	13,762	14,418	19,343	25,128	29,901	78,313

1株当たりデータ

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
EPS (1株当たり当期純利益*) (円)	152.80	151.77	183.55	190.45	217.98	255.94	199.58	178.06	179.46	200.55
BPS (1株当たり純資産) (円)	1,037.76	1,175.04	1,274.06	1,430.94	1,658.88	1,860.14	2,103.04	2,169.13	2,250.34	2,532.11
配当金 (円)	34	46	58	60	62	64	64	64	64	64
配当性向 (%)	22.3	30.3	31.6	31.5	28.4	25.0	32.1	35.9	35.7	31.9

*親会社株主に帰属する当期純利益

主な指標

(%)

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
ROE (自己資本当期純利益)	14.9	13.7	15.0	14.1	14.1	14.5	10.1	8.3	8.1	8.3
ROA (総資産営業利益率)	12.6	14.5	15.6	14.5	14.3	12.5	9.7	9.1	7.2	6.6
純資産配当率	3.3	4.2	4.7	4.4	4.0	3.6	3.2	3.0	2.9	2.7
自己資本比率	57.71	61.53	63.48	66.45	68.63	69.92	68.78	68.76	69.72	65.92

ヒストリカルデータ

TSUMURA & CO.

製品売上

(百万円)

製品名	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
100 大建中湯	6,717	7,428	7,960	8,383	9,094	9,785	9,993	10,273	10,328	10,584
54 抑肝散	2,021	3,053	3,984	4,748	6,041	6,628	6,895	7,215	7,330	7,571
43 六君子湯	3,675	4,393	5,288	5,314	6,163	6,612	6,633	6,604	6,863	7,044
107 牛車腎気丸	3,243	3,437	3,531	3,564	3,783	3,812	3,814	3,838	3,733	3,686
14 半夏瀉心湯	758	799	867	902	1,120	1,181	1,230	1,250	1,276	1,334
育薬処方合計	16,416	19,112	21,633	22,913	26,203	28,020	28,568	29,182	29,532	30,221
41 補中益気湯	5,661	5,898	6,218	5,885	6,567	6,883	6,965	6,968	6,947	7,098
68 芍薬甘草湯	2,815	3,079	3,309	3,456	3,803	4,179	4,440	4,688	4,853	5,031
29 麦門冬湯	3,055	3,071	3,510	3,453	3,879	3,996	4,178	4,494	4,511	4,511
24 加味逍遙散	3,330	3,489	3,653	3,700	4,102	4,264	4,285	4,465	4,465	4,534
17 五苓散	1,249	1,366	1,565	1,684	2,140	2,438	2,719	3,082	3,363	3,722
Growing処方合計	16,112	16,904	18,257	18,180	20,493	21,763	22,589	23,699	24,141	24,898
重点処方合計 (育薬処方+Growing処方)	32,529	36,017	39,891	41,094	46,696	49,783	51,157	52,881	53,674	55,120
医療用漢方製剤129処方合計	79,013	83,782	89,247	89,964	99,457	102,680	105,193	107,599	109,647	112,274

その他

	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
設備投資額 (百万円)	5,479	5,237	5,264	6,425	9,328	8,991	8,428	9,638	6,438	11,900
研究開発費 (百万円)	3,958	3,770	4,123	4,565	4,904	5,949	6,252	5,968	6,087	6,048
広告宣伝費 (百万円)	1,495	1,382	1,014	1,036	889	969	669	539	710	871
減価償却費 (百万円)	3,298	3,225	3,453	3,850	4,049	4,871	5,387	5,059	5,629	6,157
人件費 (百万円)	24,667	25,156	25,718	26,950	27,663	28,886	29,290	28,845	29,535	30,002
有利子負債* (百万円)	25,412	23,204	23,086	22,070	22,059	22,088	37,080	37,048	37,088	64,876
従業員 (人)	2,631	2,702	2,717	2,784	2,831	2,898	3,335	3,242	3,331	3,453

*有利子負債 = 借入 (短期、長期) + リース債務 (短期、長期) + 社債

会社概要

株式会社ツムラ

本社・本店	〒107-8521 東京都港区赤坂二丁目17番11号
代表者	代表取締役社長 加藤 照和
創業	1893（明治26）年4月10日
設立	1936（昭和11）年4月25日
資本金	30,142百万円
事業内容	医薬品（漢方製剤、生薬製剤他）の製造販売
決算日	3月31日

連結子会社

会社名	所在地	資本金	議決権の 所有割合	主要な事業内容
株式会社ロジテムツムラ	静岡県藤枝市	250百万円	100.0%	運送及び保管
株式会社夕張ツムラ	北海道夕張市	80百万円	25.0% [75.0%]	原料生薬の栽培・調達・選別加工及び保管
津村（中国）有限公司	中国上海市	314,700千元	100.0%	中国のツムラグループ各社の経営管理およびそれに付帯・関連する業務
深セン津村薬業有限公司	中国深セン市	50,440,000米ドル	100.0%	原料生薬の調達・選別加工及び保管
上海津村製薬有限公司	中国上海市	36,200,000米ドル	63.0%	漢方エキス粉末の製造及び販売
TSUMURA USA, INC.	米国カリフォルニア州	1,261,328米ドル	100.0%	米国における医薬品開発

議決権の所有割合の〔 〕内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数となっております。

持分法適用関連会社

会社名	所在地	資本金	議決権の 所有割合	主要な事業内容
四川川村中薬材有限公司	中国四川省	8,739,985米ドル	26.0%	原料生薬の調達・選別

歴史

1893年4月	(明治26年4月)	津村順天堂創業
1936年4月	(昭和11年4月)	株式会社津村順天堂設立
1976年9月	(昭和51年9月)	医療用漢方製剤の薬価基準収載
1980年11月	(昭和55年11月)	東京証券取引所市場第2部上場
1982年9月	(昭和57年9月)	東京証券取引所市場第1部上場
1988年10月	(昭和63年10月)	C I を実施、株式会社ツムラに商号変更
1991年3月	(平成3年3月)	深セン津村薬業有限公司を設立
1995年6月	(平成7年6月)	風間 八左衛門が代表取締役社長に就任
2001年7月	(平成13年7月)	上海津村製薬有限公司を設立
2004年6月	(平成16年6月)	芳井 順一が代表取締役社長に就任 風間 八左衛門が代表取締役会長に就任
2004年12月	(平成16年12月)	研究開発体制を見直し、漢方・生薬事業に特化
2005年5月	(平成17年5月)	2005～2007年度 中期経営計画（連結）を発表 「TU-100 大建中湯」 米国FDAにIND申請
2005年10月	(平成17年10月)	100%子会社 日本生薬株式会社を吸収合併
2007年5月	(平成19年5月)	2007～2009年度 中期経営計画（連結）を発表
2008年8月	(平成20年8月)	家庭用品事業を売却
2009年5月	(平成21年5月)	2009～2011年度 中期経営計画（連結）を発表
2009年7月	(平成21年7月)	株式会社夕張ツムラを設立
2010年2月	(平成22年2月)	LAO TSUMURA CO.,LTD.を設立
2012年6月	(平成24年6月)	加藤 照和が代表取締役社長に就任 芳井 順一が取締役会長に就任
2012年11月	(平成24年11月)	中期経営計画（2012～2015年度）を発表
2016年5月	(平成28年5月)	中期経営計画（2016～2021年度）を発表
2016年12月	(平成28年12月)	津村（中国）有限公司を設立

株式に関する事項

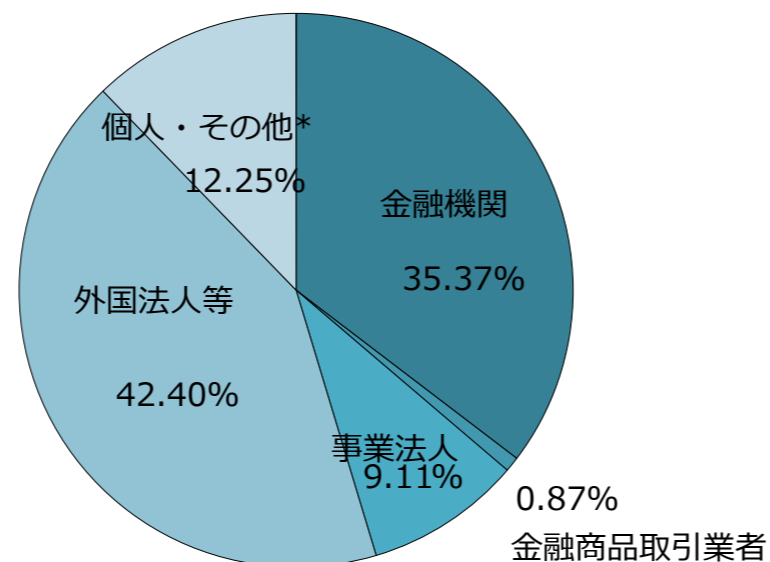
●株式の状況

1.発行可能株式総数
250,000,000株

2.発行済株式の総数
76,758,362株
(自己株式300,382株を含む)

3.株主数
12,437名
(2017年3月31日比 2,239名増)

＜所有者別株式数分布状況＞



* 個人・その他には、自己株式を含めております。

●大株主の状況

(2018年3月31日現在 単位：千株)

株主名	持株数	持株比率*
BANK OF CHINA (HONG KONG) LIMITED-PING AN LIFE INSURANCE COMPANY OF CHINA,	7,675	10.04
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,038	6.59
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,732	6.19
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	3,169	4.15
株式会社三菱東京UFJ銀行**	2,197	2.87
THE BANK OF NEW YORK 133524	1,892	2.47
ツムラグループ従業員持株会	1,769	2.31
BRIGHT RIDE LIMITED	1,692	2.21
JP MORGAN CHASE BANK 385632	1,423	1.86
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1,366	1.79

*持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

**株式会社三菱東京UFJ銀行は、2018年4月1日付けで株式会社三菱UFJ銀行に商号変更しております。